



广西壮族自治区南宁市中级人民法院院长韦斌:以高质量破产审判护航法治化营商环境

本报记者 刘洁 本报通讯员 许威 黄晶

广西南宁古称邕州,依水而兴的古城肌理中,早沉淀下“通商惠工、和衷共济”的文化基因。法治,既是安商惠企的坚实基石,更是涵养一流营商环境的源头活水,为这座东盟开放前沿之城注入持久动能。党的二十届四中全会聚焦全面深化改革、推进中国式现代化,明确提出健全企业破产机制,完善企业退出制度,为新时代破产审判工作锚定了方向、提供了遵循。本期访谈,我们特邀广西壮族自治区南宁市中级人民法院院长韦斌,解码南宁法院以破产审判创新实践赋能营商环境升级的法治路径。

记者:韦院长您好,今年7月发布的《中共中央关于加强新时代审判工作的意见》(以下简称《意见》)专门对完善法治化营商环境作出部署,请问南宁法院在护航高质量发展中,特别是破产审判领域取得了哪些成效?

韦斌:法治兴则经济兴,司法强则市场强。近年来,南宁法院紧紧围绕广西“一区两地一园一通道”建设和服务南宁“一体两翼”产业发展格局,贯彻落实《意见》的相关要求,在破产审判工作中,以“专业化筑基、制度化护航、信息化赋能”的“三化”融合思路,助力企业战胜发展中遇到的困难和挑战,为市场主体提供全链条司法保障,让法治化营商环境既有力度更有温度。

2022年以来,我们累计审结破产案件760余件,推动60余家危困企业“涅槃重生”,成功化解债务780亿元,盘活沉淀资产超430亿元,稳住保住3万多个就业岗位。这份成绩单的背后,正是我们聚焦“破立并举”的持续探索:在专业化建设上,我们敢为人先,在广西率先成立中级法院清算与破产审判庭,在基层法院组建专业审判团队,打造了一支懂法律、通经济、善协调的“审判尖兵”,为精准适用破产制度提供人才支撑;针对破产管理人这一关键力量,率先出台《企业破产案件管理人选任工作指引》,建立“个案考核+年度考评”的双向评价机制,还推动组建破产事务管理人协会,目前已已有119家专业机构入驻,形成“法院主导、协会自律、专业赋能”的良性生态,让破产办理更具专业性、规范性。

在制度化保障上,我们着力破解破产审判中的“中梗阻”问题:府院联动机制持续升级,成立由常务副市长与中院院长牵头的协调机构,联合政府职能部门出台14份配套文件,让职工安置、资产处置、政策衔接等跨部门难题迎刃而解,实现有效市场与有为政府的有机结合;繁简分流机制精准落地,对简单案件实行“快审快结”,明确6个月审结时限,最快的案件仅用30天就画上圆满句号,大幅压缩企业退出时间成本;预重整机制成效显著,通过庭外重组与庭内重整的无缝衔接,将平均审理用时缩短至一个月,既降低了重整成本,更提高了成功概率,实现“挽救有价值企业、有序出清无价值企业”的分类施策;关联企业实质合并破产机制不断完善,已成功重整31家关联企业、清算完结11家,为复杂企业集团破产处置提供了实践样本;跨境破产协作实现突破,在银河天成集团破产案中,向香港高等法院发出的司法协助请求获裁判认可,成为广西首例、国内非试点地区第5例成功案例。

在信息化支撑上,我们主动拥抱数字变革,自主研发“南宁法院破产案件管理平台”和“南宁市企业重整投融资源平台”,实现案件办理全流程线上监管、投融资需求精准对接;同时借力淘宝、抖音、微信视频号等平台,让破产财产处置突破地域限制,投融资渠道更宽、效率更高,真正实现“数据多跑路、群众少跑腿、资产活起来”。

记者:刚才您提到预重整机制,能否详细说说这一机制的特点和优势?

韦斌:我们从2022年开始探索开展企业预重整工作,这也是南宁法院破产审判的一项重要改革内容。预重整与司法重整并非相互独立的两个程序,其本质是在尊重市场规律和当事人意思自治的前提下,搭建庭外重组与司法重整的“桥梁”,让法院的指导、监督与司法协调贯穿始终,既发挥市场在资源配置中的决定性作用,又强化司法的保障功能。实践证明,这一机制能有效提升重整效率、降低重整成本、提高重整成功率,避免企业直接进入司法重整可能面临的“一破了之”风险,给有价值的危困企业留足“喘息空间”和“重生机会”,同时也让无重整价值的企业快速退出,盘活沉淀资源。

自2022年以来,我们通过预重整机制成功救活了一批企业,其中广西某房地产业关联公司被立案极具代表性,办理难度也很高:一是关联企业多达25家,横跨房地产开发、钢材贸易、物流三大板块,是我们近年来审理的关联企业最多、经营范围最复杂的破产案件;二是债务规模庞大,上下游供应商、承包商等债权人遍布各地,申报债权高达100亿元,企业资产负债率超过220%,已经严重资不抵债;三是民生关切集中,案涉多处房地产项目“烂尾”,涉及众多购房者的切身利益,敏感点多、风险点多,案发和维稳压力巨大;四是企业活力衰退,除4家公司外,其余企业自2016年起陆续停止主业经营,资产评估价值偏低,寻找投资者的难度极大。

二是要自觉围绕中心服务大局。

我们应当始终牢记“国之大者”,将破产审判工作放到党中央、自治区党委和市委的重大决策部署中去谋划推进,在“公正、高效、便利”上持续发力,确保中心工作推进到哪里,司法服务保障就跟进到哪里。

三是要坚持以人民为中心。破产案件无小事,件件关乎民生福祉。我们始终站稳人民立场,把维护最广大人民群众的根本利益作为出发点和落脚点,做深做细职工安置、债权清偿等“守心”工作,用心用情用力解决群众急难愁盼问题。

四是要抓实建强专业队伍。打铁必须自身硬。破产审判的专业性、复杂性,要求我们要打造一支政治素质、职业素质、职业道德素质“三过硬”的队伍。我们通过专业化培训、实战化练兵,不断提升法官和管理人的专业能力,确保破产审判工作公正高效推进,切实保护债权人和债务人的合法权益。

五是要善于深化改革创新。改革是破解难题的关键一招。近年来,我们始终以创新为魂,不断健全破产审判机制,管理人选任机制,深化府院联动,强化科技赋能,用改革的思路破解实践中的堵点难点,让破产审判工作始终充满生机与活力,真正把党的二十届四中全会部署转化为推动工作的具体成效。

记者:党的二十届四中全会为我们做好新时代破产审判工作提供了根本遵循、指明了前进方向。您认为南宁法



院在近年来的司法实践探索中,有哪些好的经验可以和我们一起分享?

韦斌:破产审判不仅是司法审判工作的重要组成部分,更是落实党的二十届四中全会精神、服务供给侧结构性改革、构建高水平社会主义市场经济体制的关键环节,事关企业存续、职工生计、社会稳定,容不得半点马虎。总结南宁法院的实践,我们认为有五点经验值得坚持和推广:

一是要旗帜鲜明讲政治。我们深入学习贯彻习近平法治思想,一体贯彻落实党的二十届四中全会战略部署、中央全面依法治国工作会议精神、中央经济工作会议精神和《意见》,严格执行重大事项请示报告条例和政法工作条例,以求极致的精神追求办案政治效果、法律效果、社会效果的有机统一。

二是要自觉围绕中心服务大局。我们应当始终牢记“国之大者”,将破产审判工作放到党中央、自治区党委和市委的重大决策部署中去谋划推进,在“公正、高效、便利”上持续发力,确保中心工作推进到哪里,司法服务保障就跟进到哪里。

三是要坚持以人民为中心。破产案件无小事,件件关乎民生福祉。我们始终站稳人民立场,把维护最广大人民群众的根本利益作为出发点和落脚点,做深做细职工安置、债权清偿等“守心”工作,用心用情用力解决群众急难愁盼问题。

四是要抓实建强专业队伍。打铁必须自身硬。破产审判的专业性、复杂性,要求我们要打造一支政治素质、职业素质、职业道德素质“三过硬”的队伍。我们通过专业化培训、实战化练兵,不断提升法官和管理人的专业能力,确保破产审判工作公正高效推进,切实保护债权人和债务人的合法权益。

五是要善于深化改革创新。改革是破解难题的关键一招。近年来,我们始终以创新为魂,不断健全破产审判机制,管理人选任机制,深化府院联动,强化科技赋能,用改革的思路破解实践中的堵点难点,让破产审判工作始终充满生机与活力,真正把党的二十届四中全会部署转化为推动工作的具体成效。

记者:12月10日至11日召开的中央经济工作会议指出,纵深推进全国统一大市场建设,持续防范化解重

点领域风险,着力稳就业、稳企业、稳市场,稳预期,推动经济实现质的有效提升和量的合理增长,保持社会和谐稳定,实现“十五五”良好开局。今后,南宁法院将如何进一步发挥破产审判职能作用,为高质量发展注入更强劲的司法动能?

韦斌:我们将继续把贯彻落实党的二十届四中全会精神、中央全面依法治国工作会议精神、中央经济工作会议精神和《意见》,严格执行重大事项请示报告条例和政法工作条例,以求极致的精神追求办案政治效果、法律效果、社会效果的有机统一。

一是要旗帜鲜明讲政治。我们深入学习贯彻习近平法治思想,一体贯彻落实党的二十届四中全会战略部署、中央全面依法治国工作会议精神、中央经济工作会议精神和《意见》,严格执行重大事项请示报告条例和政法工作条例,以求极致的精神追求办案政治效果、法律效果、社会效果的有机统一。

二是要自觉围绕中心服务大局。

我们应当始终牢记“国之大者”,将破产审判工作放到党中央、自治区党委和市委的重大决策部署中去谋划推进,在“公正、高效、便利”上持续发力,确保中心工作推进到哪里,司法服务保障就跟进到哪里。

三是要坚持以人民为中心。破产案件无小事,件件关乎民生福祉。我们始终站稳人民立场,把维护最广大人民群众的根本利益作为出发点和落脚点,做深做细职工安置、债权清偿等“守心”工作,用心用情用力解决群众急难愁盼问题。

四是要抓实建强专业队伍。打铁必须自身硬。破产审判的专业性、复杂性,要求我们要打造一支政治素质、职业素质、职业道德素质“三过硬”的队伍。我们通过专业化培训、实战化练兵,不断提升法官和管理人的专业能力,确保破产审判工作公正高效推进,切实保护债权人和债务人的合法权益。

五是要善于深化改革创新。改革是破解难题的关键一招。近年来,我们始终以创新为魂,不断健全破产审判机制,管理人选任机制,深化府院联动,强化科技赋能,用改革的思路破解实践中的堵点难点,让破产审判工作始终充满生机与活力,真正把党的二十届四中全会部署转化为推动工作的具体成效。

记者:党的二十届四中全会为我们做好新时代破产审判工作提供了根本遵循、指明了前进方向。您认为南宁法

院在近年来的司法实践探索中,有哪些好的经验可以和我们一起分享?

韦斌:破产审判不仅是司法审判工作的重要组成部分,更是落实党的二十届四中全会精神、服务供给侧结构性改革、构建高水平社会主义市场经济体制的关键环节,事关企业存续、职工生计、社会稳定,容不得半点马虎。总结南宁法院的实践,我们认为有五点经验值得坚持和推广:

一是要旗帜鲜明讲政治。我们深入学习贯彻习近平法治思想,一体贯彻落实党的二十届四中全会战略部署、中央全面依法治国工作会议精神、中央经济工作会议精神和《意见》,严格执行重大事项请示报告条例和政法工作条例,以求极致的精神追求办案政治效果、法律效果、社会效果的有机统一。

二是要自觉围绕中心服务大局。

我们应当始终牢记“国之大者”,将破产审判工作放到党中央、自治区党委和市委的重大决策部署中去谋划推进,在“公正、高效、便利”上持续发力,确保中心工作推进到哪里,司法服务保障就跟进到哪里。

三是要坚持以人民为中心。破产案件无小事,件件关乎民生福祉。我们始终站稳人民立场,把维护最广大人民群众的根本利益作为出发点和落脚点,做深做细职工安置、债权清偿等“守心”工作,用心用情用力解决群众急难愁盼问题。

四是要抓实建强专业队伍。打铁必须自身硬。破产审判的专业性、复杂性,要求我们要打造一支政治素质、职业素质、职业道德素质“三过硬”的队伍。我们通过专业化培训、实战化练兵,不断提升法官和管理人的专业能力,确保破产审判工作公正高效推进,切实保护债权人和债务人的合法权益。

五是要善于深化改革创新。改革是破解难题的关键一招。近年来,我们始终以创新为魂,不断健全破产审判机制,管理人选任机制,深化府院联动,强化科技赋能,用改革的思路破解实践中的堵点难点,让破产审判工作始终充满生机与活力,真正把党的二十届四中全会部署转化为推动工作的具体成效。

记者:党的二十届四中全会为我们做好新时代破产审判工作提供了根本遵循、指明了前进方向。您认为南宁法

三十二套房产的十年僵局如何破

本报记者 周瑞平 本报通讯员 巫寒雨 宋慧玲



图为安徽省芜湖三山经济开发区人民法院法官刘玲玲(左二)上门了解涉案房屋情况。巫寒雨 摄

“这32套房子的尾款,拖了十年头,没想到不需要打官司,法官就帮我们解决了这么大的问题。”9月19日,在安徽省芜湖三山经济开发区峨桥镇综治中心调解室,开发商代表赵某紧紧握住法官刘玲玲的手。坐在旁边的业主张某也长舒一口气:“房子的许多问题压在心里多年,今天总算踏实了。”

今年8月,芜湖某房地产开发公司员工赵某拎着一袋投诉材料,来到芜湖三山经济开发区人民法院咨询起诉流程和财产保全事宜。刘玲玲认真翻阅了赵某带来的材料,这起纠纷源于2016年的一笔房产交易。张某与某房地产开发商签订房屋买卖协议,购买商铺及住宅共计32套,总房款1139万余元,支付首付款575万余元后,开发商向张某交付了房产。

张某接收房产不久,就提出房屋质量、消防通道被占用、房产证办理等一系列问题,和开发商产生激烈分歧。张某一直拒付564万余元尾款。双方僵持多年,开发商打算提起诉讼,要求张某支付尾款及违约金共计1100万余元。

从事民商事审判工作十余年的刘玲玲敏锐地察觉到,如果让开发商补充材料后直接立案,这起房屋买卖纠纷可能需要耗时数月进行司法鉴定,诉讼成本高,矛盾也会进一步扩大。赵某听取刘玲玲建议后,同意在综治中心进行先行调解。刘玲玲第一时间与峨桥镇综治中心联系,迅速组成“法官+调解员+社区网格员”的调解团队。

为了促使双方达成一致意见,刘玲玲分别约见了两位当事人。在向开发商代表赵某释明权利与义务的同时,也说明调解这类纠纷的优势。“房屋质量问题有问题、消防交付条件不满足均是业主拒付尾款的合理抗辩,如果进入诉讼程序,业主提出反诉主张,法院还有可能启动司法鉴定程序,你们的回款周期将大幅延长。”刘玲玲列举了几个通过调解帮助企业顺利回笼资金的案例。

“我知道你们找我干嘛,房屋存在那么多问题没解决,我是肯定不会付尾款的,你们再怎么说也没用。”见到法官、调解员上门,张某坚决地表明态度。

“张老板,您别急,我们现在就是在帮您解决问题。如果您认为房屋存在质量问题,我们可以帮您协调专业机构评估,如果只是资金周转困难,我们帮您与开发商商调整付款方式,您先把想法告诉我们,我们才好对症下药,是不是?”刘玲玲耐心地引导张某。

张某觉得刘玲玲言之有理,客气地让座、倒茶。

“张老板,您最近茶叶生意不错吧?听说您为了把上海的产业搬回家乡,提前好几年就开始谋划了,正是因为你们这群有情怀的企业家,才有了峨桥镇今天的发展。”调解员陈良学上门时,绝口不提纠纷,先聊起了张某的创业经历。见对方态度松动,顺势说,“开发商那边也难,这几年房地产市场不景气,他们资金链快断了,很多你熟悉的销售经理都离职了,新来的业务主管,也是被公司派来解决老问题的。”

社区网格员周云则利用人熟地熟的优势,打听到张某近期厂房扩建资金周转困难,更担心尾款付后房屋问题没人管。她将此情况向法官反馈,刘玲玲当即和赵某协商:“如果能在尾款付款方式上灵活处理,或许能解开死结。”

刘玲玲约双方当事人调解那天,双方刚落座就争得面红耳赤。

赵某坚持“先付款后整改房子问题”。张某拍桌子反驳:“你们之前承诺帮我家修房屋、办房产证、解决消防通道占用问题,结果一个问题都不解决,就知道要钱。”赵某随即提出:“你房款都没付清,怎么给你办证?”

眼见双方剑拔弩张,场面愈发紧张,刘玲玲赶紧抬手制止,转身打开电脑里的房屋现场照片:“目前争议主要集中在三点:一是房屋墙面裂痕的质量问题,二是消防通道占用问题,三是房屋尾款支付问题,对不对?”见双方点头,她逐项拆解。

针对房屋质量问题,双方当事人均认可房屋主体结构没有问题,对于墙面裂痕,由于张某已经自行修补,开发商以不再主张违约金作为补偿条件。针对消防通道占用问题,开发商和张某共同协商后配合处置。针对尾款支付问题,564万余元分三期一年内付清,逾期按LPR(贷款市场报价利率)标准计算违约金,付款付清后七日内开发商配合张某办理房产证。

此时,张某突然提出:“要是我付清了款,对方不配合办房产证怎么办?”

刘玲玲当即回应:“法庭可以对你们签订的调解协议进行司法确认,法律效力等同判决。”说着,将司法确认裁定书模板放到双方面前,“这份文书可以直接向法院申请强制执行,请你们放心吧。”

双方都提笔在调解协议上签下了名字,法庭当场出具司法确认裁定书。

赵某不禁感慨:“从我去找法庭咨询到拿到司法确认裁定书,只用了23天,真是太感谢你们了。”

张某则拉着陈良学的手说:“多亏你们跑前跑后,不然我可能真要当被告了。”



机工贸汽车修理厂(张学礼)〔鞍社保工工伤先字第(2025)001号〕:本单位依法向上述单位追偿工伤保险先行支付款项。因无法联系,现公告送达《工伤保险基金先行支付偿还决定书》,自发出之日起30日视为送达。请上述单位自公告送达之日起10日内依法偿还未支付的工伤保险基金先行支付的费用。逾期未偿还的,根据《中华人民共和国社会保险法》、《社会保险基金先行支付暂行办法》等规定,我单位将采取进一步措施,如对本决定书不服,可自本决定书公告送达之日起60日内向鞍山市人民政府申请行政复议,也可以自本决定书公告送达之日起6个月内向人民法院提起行政诉讼。联系电话:0412-5583200;0412-5560135。

鞍山市社会养老保险服务中心〔鞍社保工工伤先字第(2025)002号〕:本单位依法向上述单位追偿工伤保险先行支付款项。因无法联系,现公告送达《工伤保险基金先行支付偿还决定书》,自发出之日起30日视为送达。请上述单位自公告送达之日起10日内依法偿还未支付的工伤保险基金先行支付的费用。逾期未偿还的,根据《中华人民共和国社会保险法》、《社会保险基金先行支付暂行办法》等规定,我单位将采取进一步措施,如对本决定书不服,可自本决定书公告送达之日起60日内向鞍山市人民政府申请行政复议,也可以自本决定书公告送达之日起6个月内向人民法院提起行政诉讼。联系电话:0412-5583200;0412-5560135。

华澳国际信托有限公司现将编号为SATC[2019]DY[025]-JDY[025]-DK的《信托贷款合同》项下对杭州上亿亿邦商业投资管理有限公司享有的的一切权利和收益转移给哈尔滨银行股份有限公司。从属权利包括上亿企业集团有限公司、浙江亿丰置业有限公司、杭州亿丰亿邦置业有限公司、上海亿邦投资控股有限公司、上海亿邦企业集团投资有限公司、上海亿邦祥投资管理有限公司、杭州亿邦亿邦置业有限公司、张风华、薛春村、赖桂秀、黄晓辉、张海风、赖爱春、邱正闻提供担保以及杭州亿邦亿邦置业有限公司90%股权提供质押担保以及杭州亿邦亿邦置业有限公司持有的崇贤上亿广场购物中心2-5层经营权和租金收益权提供质押担保,并分别签署[SATC[2019]DY[025]-BZ01]、[SATC[2019]DY[025]-BZ02]、[SATC[2019]DY[025]-BZ03]、[SATC[2019]DY[025]-BZ04]、[SATC[2019]DY[025]-BZ05]、[SATC[2019]DY[025]-BZ06]、[SATC[2019]DY[025]-BZ07]、[SATC[2019]DY[025]-BZ08]、[SATC[2019]DY[025]-BZ09]、[SATC[2019]DY[025]-BZ10]、[SATC[2019]DY[025]-BZ11]、[SATC[2019]DY[025]-BZ12]的《保证合同》,编号为[SATC[2019]DY[025]-DY01]、[SATC