

# 贵州：淬炼司法“硬实力” 守护民心“公平秤”

本报记者 汪怡潇 本报通讯员 杨情丽 罗超

2023年，贵州省高级人民法院党组部署开展“案件质量提升三年行动”。一种以“政治引领、固本强基、担当作为、争先创优”为内核，旨在让公平正义更加可感可触的深刻变化，在黔贵大地各级法院发生。3年来，在全省法院新收案件持续增长的压力下，审判质量管理指标体系16项指标全部趋优，整体达标率跃升至100%；上诉率、审限内结案率、民事裁判申请执行率等核心指标显著向好。数字的背后，是审判质量、效率与公信力的跨越，是多项工作迈入全国法院第一方阵的坚实足迹。

## 思想认识之变：从“我判你服”到“如我在诉”

“提升审判质量，首先要解决法官的思想认识问题。”贵州省高级人民法院党组书记、院长茆荣华认为。

2023年春天，一场围绕司法理念的深入讨论在贵州法院系统全面铺开。“从政治上、从法治上”，坚持“如我在诉”意识，坚持“质量优先、兼顾效率、重视效果”等理念逐步从纸面走向实践，深刻塑造着法官的办案思维与行为方式。

在这一过程中，贵州法院推动司法理念实现重要转变：在始终坚持“以事实为依据，以法律为准绳”的基础上，更加注重“国法、天理、人情”的有机融合。这不仅要求每一份裁判守住法律底线，也指引法官在案件中综合考量社会效果与当事人真实感受，让司法裁判既有力度又有温度。

这样的转变，在石阡县人民法院审理的一起案件中得到生动体现。2024年初，该院立案庭收到25份起诉状——某小区1300多户业主集体起诉开发商，要求办理拖延10

年的房产证。

“业主情绪激动，有的甚至准备上访。”法官熊兴文回忆。如果按传统思路，这类案件事实清楚，判决不难，但他想得更多：判了之后，如果开发商无力办证怎么办？执行不了，矛盾会不会进一步激化？

为了摸清症结，熊兴文一次次深入小区，召开业主代表座谈会，耐心倾听业主诉求，详细记录大家的困惑与期盼；为了解决问题，他一趟趟奔走于住建局、自然资源局、不动产登记中心等部门之间，反复沟通协调，厘清开发商欠缴税费、项目手续不全等历史遗留问题。

“那段时间，法官办公室的电话成了我们的热线，不管什么时候打过去，都能得到耐心回应，他真的是把我们的事当成了自己的事在办。”小区业委会成员杨某动情地说。

在法院的持续推动与相关部门的通力协作下，开发商最终补齐了相关手续、缴清了税费，小区房屋质量安全通过评估验收，办证程序

正式启动。

当崭新的不动产权证书逐一递到业主手中时，祝某紧紧握住法官的手，激动得热泪盈眶：“感谢你们真正把我们老百姓的事放在了心上，困扰我们10年的心病终于解决了。”

不久后业主们自发制作了一面写有“依法为业主维权、公正为百姓办事”的锦旗送到石阡法院诉讼服务中心，这面锦旗不仅是对法官工作的认可，更是对贵州法院司法为民理念的最好褒奖。

理念革新离不开人才支撑。贵州法院同步实施“领军人才引进、专业人才提质、青年人才培育”三项计划。3年来，全省建立起涵盖5名全国审判业务专家、73名省级专家、800余名省级审判业务骨干的“金字塔”式人才梯队。

通过开展“优秀裁判文书”“优秀庭审”“精品意识”深植法官心中。一位多次参评的法官坦言：“现在写判决书时，总会想这份文书能否经得起评查、能否成为范例。这种意识

倒逼我们把每个案件都办成精品。”

此外，通过干部下派、东西部法院结对共建，贵州法院培训资源不断向基层和少数民族地区倾斜。首批8家薄弱基层法院如期“脱薄”，第二批9家法院建设持续推进。

专业化审判布局也在加强：设立全省首家知识产权法庭，在仁怀、贵阳白云新增知识产权案件管辖法院；围绕白酒、茶叶、“村超”等特色产品，设立了23个司法保护联系点；贵安大数据科创城人民法庭呼应数字经济司法需求；贵州法院及各中级法院设立未成年人保护综合审判庭，与基层法院专门合议庭形成合力，推动“六大保护”融合。

“这一系列专业化、特色化的机构设置与人员配备，从制度上保障了专业案件由专业法官审理，使司法裁判在恪守法律的前提下，更贴近行业规律、社情民意与发展实际，真正实现‘专业审判促公正，特色司法护民生’的实践效果。”贵州高院党组成员、副院长蒋浩说。

## 制度机制之新：从“单点突破”到“系统集成”

先进理念需落地为制度方能见效。三年行动中，贵州法院围绕“案”和“人”两大核心，打出环环相扣的机制“组合拳”，以系统思维破解司法难题。

以指标为“指挥棒”，倒逼纠纷实质化解。贵州法院深度运用以“案-件比”为核心的审判质量管理指标体系，该指标持续向好，意味着当事人用更少程序解决纠纷、司法资源更集约、群众讼累更轻。在这一导向下，全省法院将工作重心前移，努力在诉讼前端、在程序内化解矛盾。

成效立竿见影：上诉率、申诉申请再审率逐年趋优，服判息诉情况逐年向好，数以万计的纠纷在一审或二审阶段便“定分止争”。为确保审判执行态势健康运行，各地法院以指标为观照，建立常态化数据会商研判机

制，贵阳、铜仁等地定期调度指标数据，六盘水、黔东南等地开展“反管理”行为自查，杜绝违背司法规律的“数字政绩”。

以考核为“风向标”，激发队伍内生动力。针对“干与不干、干多干少、干好干坏一个样”的顽疾，贵州法院全面推进司法绩效考核改革：贵州高院修订完善全覆盖考核办法，遵义中院研发“全员、全面、全时”智能化考核系统，安顺、毕节、黔西南等地构建全链条考核闭环机制。考核结果与评优评先、职级晋升、绩效奖金刚性挂钩，在全省法院营造出“比学赶超、争创一流”的浓厚氛围。

以闭环为“施工图”，绘就司法为民全景。贵州法院将司法工作融入社会治理大格局，在诉前、诉中、诉

后三维协同发力。

诉前下好“先手棋”，推动矛盾“止于未诉”。全省88家基层法院全部入驻县级综治中心，法官、调解员融入基层治理网格，引导纠纷至综治中心成功化解3.66万件，立案后先行调解成功案件15.97万件；黔南都匀法院构建“院、庭、站、点”四级诉讼服务网络，黔东南丹寨法院培育特色解纷品牌，让大量矛盾在立案前得到化解，生动演绎新时代“枫桥经验”。

诉中筑牢“专业链”，确保裁判“定分止争”。除组建专业法庭外，贵州法院着力统一裁判尺度：发挥审委会、专业法官会议把关作用，发布四批30件参考性案例，编撰审判要件指南，以“全面自查、重点督查、交叉评查”相结合的方式，3年评查案件近20万件。印江土家族苗族自治县人民法

院合水人民法庭针对民间借贷纠纷高发特点，创新“保、调、立、审、执”五位一体闭环模式，通过诉前财产保全“倒逼”被告现身，驻庭调解员同步介入调解，2023年以来成功化解345件纠纷，辖区民间借贷一审新收案件同比下降26.3%，该模式入选最高人民法院新时代人民法庭建设案例。

诉后延伸“治理链”，致力实现“政通人和”。贵州法院强化裁判文书释法说理，讲清“法理”、阐明“事理”、说透“情理”，建立法官、庭长、院领导梯次答疑机制；更具意义的是，法院善于从司法数据中“掘金”，发现社会治理共性和风险隐患。3年来，贵州法院发出司法建议2452份，形成高质量数据分析专报，为决策提供参考，实现从“就案办案”到“以案促治”的飞跃。

## 公正为民之显：从“纸面裁决”到“暖心守护”

法律是理性规则，但司法实践面对的是有血有肉的人和纷繁复杂的事。贵州法院在“案件质量提升三年行动”中，始终坚持以人民为中心，让司法裁判在坚守法律刚性的同时，焕发出人性的温度与智慧的柔光。

司法温度在创新担当中传递。在开阳县人民法院，执行法官面对一起棘手欠薪案件：某科技公司拖欠6名农民工工资21万余元，账户空空如也。若强行查封设备，这家经营基本正常的企业可能倒闭，工人权益也可能落空。

山重水复之际，执行法官深入调查发现，该公司名下拥有一项“沉睡”的发明专利。能否盘活这项无形资产？法官大胆提出“专利权益抵偿”创新方案。经反复沟通协调，在保障其他债权人权益前提下，最终促成协议：将该项专利过户至6名农民工名下，以其未来预期收益抵偿全部劳动报酬。

方案落地，工资“兑现”，企业存续。这个案例诠释了“善意文明执行”理念，展现了人民法院在依

法保障权益与护航企业发展间的精巧平衡，实现了三个效果有机统一。它传递出清晰信号：法治，完全可以成为涵养营商环境的最佳“营养土”。

司法智慧在协同联动中彰显。在仁怀市，一场涉及酱香白酒核心知识产权——酒瓶外观设计的知识产权纠纷起诉到法院。这类案件专业性极强，关系产区品牌形象。播州区人民法院没有闭门办案，而是立即启动“中国酱香白酒主产区（仁怀）知识产权协同保护工作站”联动机制，邀请仁怀市人民法院、仁怀市市场监督管理局共同参与，在遵义市中级人民法院指导下调解。

多部门从法律、行业规范、市场影响等多角度协同发力，最终促成双方和解，被告自愿赔偿并停止侵权。此案作为该工作站挂牌后化解的首例纠纷，实现了“挂牌即履职、接案即响应”，为白酒产业知识产权保护提供“一站式”解决方案。

司法为民不仅体现于裁判，更延伸于服务。全省法院聚焦群众急难愁盼，以多元机制推动公平正义高效可

感：在凯里，法官工作站依托“村超”球场，通过远程视频调解跨省知识产权纠纷，实现当事人“零跑腿”解纷；在清镇，行政公益诉讼推动农业农村部门依法履职，同步支持49户受损农户获得民事赔偿，筑牢农产品质量安全防线；在全省各地，“田间法庭”“假日法庭”将庭审开进农家院落、田间地头，让司法服务贴近民心。

这些生动实践，源自贵州高院的系统部署与持续推动。3年来，贵州高院围绕重点民生领域，召开多场新闻发布会，出台系列司法举措：针对医患纠纷，联合卫健部门构建专业调解平台，强化诉前化解；聚焦新就业形态劳动者权益，明确平台责任边界，统一裁判标准，相关案例获最高人民法院推广；围绕农民工工资支付，开辟“快立快审快执”绿色通道，开展“根治欠薪”专项行动，从源头遏制欠薪行为。

正是在这样上下联动、点面结合的格局下，公正司法得以以更加高效、便捷、可感的方式实现，让群众在每一个司法案件中感受到公平正义与司法温度。



贵阳市乌当区人民法院驻综治中心的速裁法庭审理一起房屋买卖合同纠纷。杨雯霞 摄



黔西市人民法院法官在农坝开展法治宣传活动。武毅 摄



望谟县人民法院开展涉民生案件专项执行行动。梁佳凤 摄



六盘水市钟山区人民法院法官在区综治中心开展调解工作。邓伟 摄



黔南布依族苗族自治州中级人民法院法官在基层进行普法。王子卓 摄