

江苏睢宁  
·  
执行管理人机制助力沉睡资产  
「苏醒」

本报讯(记者 赵 璠 通讯员 赵 倩)“没想到这栋‘沉睡’的大厦还能被盘活,我们的债权终于有了稳妥保障!”在江苏省睢宁县人民法院,执行管理人机制正让濒临“死亡”的优质资产重获新生。

顺利大厦(化名)是被执行人李某名下的核心资产,建筑面积达4700多平方米,市场评估价值超2500万元。因市场波动,该资产在执行阶段两度流拍,处置工作陷入僵局。若申请执行人不愿接管或抵债,资产只能解封退回,不仅债权人权益落空,资产价值也会随闲置不断贬值。

“执行案件普遍面临财产处置难、资产保值难、案件出清难等问题,执行管理人机制正是为了解决这一困境而创设。”睢宁法院相关负责人介绍。2025年以来,该院已成功运用执行管理人机制助力36起案件出清,不仅高效盘活了闲置资产,也为大量执行案件的顺利清结开辟了新路径。

记者了解到,睢宁法院借鉴破产理念,探索推行执行管理人机制,主要针对司法拍卖流拍、财产需监管处置等情形下的财产,以当事人申请为主,也可由法院依职权启动。执行管理人选任采取“公开招募+现场评估+方案评选+随机摇号”方式,以确保过程专业、公正。根据资产类型不同,执行管理人可灵活采取招租盘活、接管增效、监管纾困等模式履行职责,具体包括管理财产、经营监管、指导处理涉诉案件等,旨在最大限度实现资产价值、提升资产处置效率。

“执行管理人现场评估不是简单地‘看房’,而是要通过评估拟定专业化方案,让资产‘活起来’、价值最大化。”顺利大厦的执行管理人介绍道。

在睢宁法院指导下,经过深入调研,多次召开申请执行人会议,多方一致同意采用“先租后售”方案:保留被执行人所有权,通过拍卖平台公开招租并持续寻售,避免资产闲置,同时创造收益。最终,一家民营医院以每年60万元租金成功中标,并计划投入400万元对大厦进行适应性改造。

“虽然现在的租金无法一次性清偿全部债权,但执行管理人机制避免了资产闲置贬值与案件终本,让原本走进死胡同的‘死案’变为可持续推进的‘活案’,既保障债权人合法权益,也为此案中资产后续出售、债权最终实现保留了最大可能。”记者从承办法官处了解到。

据统计,自推行该机制以来,睢宁法院累计将4万余平方米流拍资产纳入执行管理程序,选任执行管理人及备选执行管理人8家,签订租赁合同5份,产生执行管理收益近500万元,推动36件执行积案和解出清。这一模式既疏通了执行“堵点”,又释放了市场要素,形成了债权人权益兑现、执行案件出清、闲置资产盘活、地方投资引进的共赢局面。

“法院不是简单‘一拍了之’,而是不断优化举措让闲置资产变现增值,不仅彰显了司法力度,更饱含着司法温度。”全国人大代表、江苏省精创电气股份有限公司副董事长李敏为这一创新实践点赞,他认为,这拓展了资产处置路径,有效平衡了各方利益,让“纸上权益”变成“真金白银”,为优化营商环境提供了司法支撑。

## 安徽六安:2025年促成欠薪案件执行和解799件

本报讯(记者 周瑞平 通讯员 汪坤)“感谢法官,没想到我们的工钱能全部要回来。”近日,在安徽省霍山县人民法院,32名农民工领到被霍山某农产品公司拖欠已久的工资后,难掩激动。

针对农民工“忧薪事”,六安市两级法院持续开展“激励执行”涉民生案件专项执行行动,2025年共办理欠薪案件3409件,为4142名农民工追回工资7858万余元。

六安市两级法院始终对恶意欠薪行为保持高压态势,建立了“优先执行、快速处置”机制,常态化开展传唤、拘传、拘留“三集中”行动,全面落实“一次有效执行”,有力督促被执行人履行义务。同时,对诚信经营但暂时陷入困境的企业,积极推动执行和解与信用修复,助力企业恢复经营能力。2025年共促成欠薪案件执行和解799件,主动履行金额1231万余元。

据记者了解,六安市两级法院依托基层解纷网络,联动人社、工会、住建等多部门常态化参与劳动争议纠纷,针对工程款结算难、企业经营困难等复杂案件,联合开展评估调解,引导通过资产盘活、分期履行等方式,推动纠纷前端化解。同时,通过提出司法建议、发布典型案例、上门普法宣传等方式,帮助企业规范用工,从源头预防欠薪风险。

“我们将继续完善府院联动机制,依托基层解纷网络,协同治理欠薪问题,为企业纾困解难,保障劳动者合法权益。”六安市中级人民法院执行局副局长徐学文表示。

## 川渝深化司法协同服务乡村振兴

本报讯(记者 刘洋 通讯员 肖秉文)近日,重庆市巴南区人民法院与四川省成都市温江区人民法院达成合作共识,以东泉人民法庭和盛人民法庭为合作依托,深化川渝司法协同,助力乡村振兴。

据悉,两地法院将围绕特色农业产业发展,共建跨区域纠纷审调一体化联动机制,推行“快审快处”模式,统一裁判尺度。今年上半年分别设立乡村振兴跨域司法服务站,提供全链条司法服务。

双方还将建立跨域专业法官会议、跟案学习等交流机制,联合开展案件研讨、法治宣传、课题研究,共享协作成果,打造川渝地区基层司法服务乡村振兴示范品牌,服务成渝地区双城经济圈建设。

## 庐阳法院里的两幅儿童画

北京老舍文学院合同制作家、少儿科幻联盟发起人 超 侠 文/图

编者按

北京老舍文学院合同制作家、少儿科幻联盟发起人超侠走进安徽省合肥市庐阳区人民法院,以文学视角邂逅基层法治的温暖实践。从网红烤肉店的烫伤纠纷,到孩子笔下两幅冷暖迥异的画作,从调解员的实地核查,到多方联动的解纷智慧,他见证了平凡纠纷里的法理温度,也读懂了基层调解员以真心化矛盾、以实干解难题的坚守。这些家长里短的调解故事,是多元解纷体系的生动缩影,更是法治扎根人间烟火的鲜活注脚。让我们跟随“知名作家进法院”系列作品之《庐阳法院里的两幅儿童画》,见证基层司法的温暖与力量。

餐桌中央的烤盘上,鲜美的烤肉吱吱地欢叫着,滋滋地冒着油,嘶嘶地散着扑鼻的肉香。

宋先生一家迫不及待地等待着它变熟,外焦里嫩,蘸上酱料,一口咬下去,那滋味可真是……想到这,口水都要流出来了。特别是孩子秀秀,睁大眼睛,腮帮鼓鼓,焦急而迫切地等待着。

他们只注意到了眼前的烤盘,却忘记了旁边空荡荡的铁餐盘,下面是火锅电磁炉,不知什么时候,它已悄然开启,迅速加热,将铁餐盘烧得滚烫滚烫,恐怕高达好几百度。

秀秀的手不知不觉,靠近那铁餐盘,但爸爸不自觉地将她拉了回来,手却贴在了铁餐盘上。

“咣!”犹如烤肉刚放到烤架上的声音,“啊呀!”宋先生疼得龇牙咧嘴,急忙缩手,差点摔倒在地,他那时候想的是,还好烫的是我,不是孩子。

再看自己的手指,指尖红肿凸起,像是长出了一个小气球,快要爆破了。他赶快将桌上的凉水倒在手指上,将之冷却。

“这,这,这是怎么回事?”宋先生冷静下来后,用筷子拨向那铁餐盘,下面的电磁炉正以最大火力加热。

这是火锅的电磁炉,怎么也开启了?“别急,别急,我们这有烫伤膏!”服务员赶快将烫伤膏递了过来,说,“要小心,吃烤肉的时候不要开火锅。”

宋先生怒了:“我什么时候开火锅了?”服务员说:“你看,下面写着‘勿动’,你肯定是动了。”

宋先生低下头一看,这里的餐炉的确都是双炉盘的,左边是烤肉,右边是火锅。烤肉炉盘和火锅炉下方各有一个控制开关,开关都在下方,是一块面板式的,他只点了烤肉,没有点火锅。火锅的开关下面,贴着“勿动”二字,本就是提醒大家不要碰的意思。

宋先生回忆了一下开开关时候的场面,那时他根本没注意到“勿动”二字,顺手就将火锅炉的开关也开了,于是火锅电磁炉悄然加热,放在上面的铁餐盘自然也开始发热,他完全没有注意到这一点,碰到铁餐盘后自然就烫伤了。

他有点自认倒霉,好不容易带全家来吃一顿网红火锅烤肉店,怎么就遇到这事了。

他摆摆手,要服务员先退下,哪知服务员却说:“先生,一定要小心些,我们这经常有人烫伤,所以我们这常备着烫伤药。”

“什么?”宋先生皱眉头道,“经常有人烫伤,你们还不整改,还不提醒?”

服务员指着下面的“勿动”二字说:“我们提醒了啊,可是很多人没注意。”

宋先生本来就生气,烤肉都没吃手就受伤了,服务员这么说,他更不乐意了:“你这是重大隐患,而且屡屡发生,你们竟然还没当一回事么?叫你们老板过来!”

服务员见他生气了,只好去找店长,店长过来了,先是笑着说了几句好话,然后说:“先生,我们这做了提醒,这是你自己没注意啊,可怪不得我们!”

宋先生板着脸说:“这字这么小,难道还每次都低着头去看吗?今天,你们必须进行一个交代!”

店长问:“先生你要我们什么交代?”

宋先生说:“我们来这吃饭,现在一口都没吃呢,你必须给我们退餐费,另外还要进行相应赔偿。”

店长也生气了:“你这不是讹人么?”

宋先生说:“你看看,把我孩子吓吓成这样了,这件事对孩子也有影响,你必须给我家赔礼道歉!而且你们必须整改你们的这个烤炉系统,别再烫到别人了!”

店长冷冰冰地说:“餐费我们可以退,其他要求,我们做不到,烤炉就是这样,自己不小心,怪谁,我们怎么整改,你也管不着!”

宋先生怒道:“好啊,你们不道歉,那我就报警了!”店长的气也上来了:“爱报不报,我们没有违法乱纪。”

几分钟后,警车的蜂鸣声在外刺刺地响起,双方的脸都如蜂鸣器般红了。

讲到这里,他停住了,我忙着追问:“后来呢,后来怎么样了?”

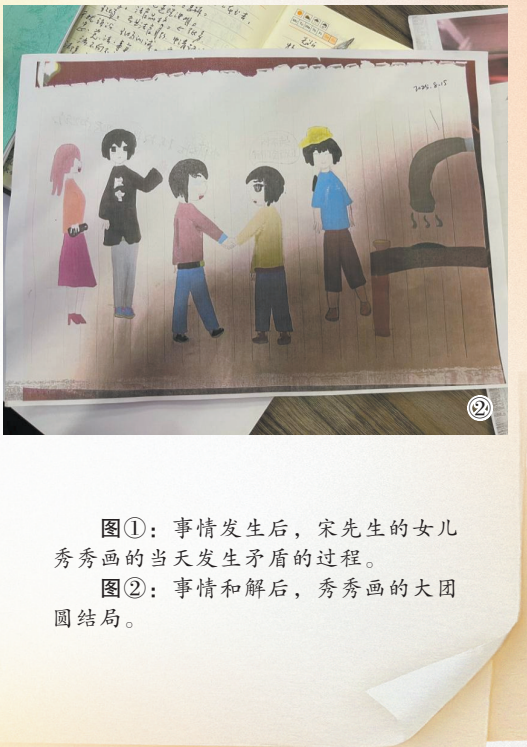
大家都听得人神呢,卡顿到这,都想搞清楚后面的事。

我们面前的王法官便笑呵呵地说:“后来警察来了,但老板还是不愿意道歉,宋先生也气不过,所以,他们就闹到了我们这里,由法院解决。”

我问道:“那是怎么解决的?最后怎么



图①:事情发生后,宋先生的女儿秀秀画的当天发生矛盾的过程。



图②:事情和解后,秀秀画的大团圆结局。

判的?”

我也不知道自己为什么会追问起来的,这件事说来其实是一件小事,看似很好解决,可是不知不觉,这事似乎就成了一件揪心的事,要是解决不好,怨念更重的话,恐怕还会引发更大冲突。

王法官说:“这时候,我们的调解员就得出场了。”

那天,我还是头一次对调解员这个职业产生兴趣。

这是2026年1月28日下午,是人民法院新闻传媒总社与《中国作家》杂志社联合举办的“法徽闪耀 笔墨生香——知名作家进法院”系列活动的第二天,我跟着徐贵祥、刘庆邦等十几位知名作家一起,来到了安徽省合肥市庐阳区人民法院,与这里的法官和调解员们进行采访和交流。

王法官说:“按案件调成的情况,会有一点点补贴。”他又补充道,“这个补贴对他们来说,也就相当于交通费和电话费。”

坐在我对面的,一位穿着朴素,短头发,极为干练的中年女性说:“我们一般都是兼职,不要求坐班。”

我知道她是这里的名列前茅的调解员,姓周,调解了不少案件。

王法官说:“调解员基本都是兼职来做事的,当然也有一些比较厉害的,是我们省和市的骨干人员,基本上在我们法院坐班。”

王法官又说:“其他调解员,也都是退休或者转岗过来的,我们这边民事的案子,会推送给这些调解员。由他们去调解,实在不行的,才上法庭解决。”

我问道:“那你们这一年总的有多少案件呢,调解成功的有多少?”

王法官说:“去年我们总共向调解员推送了6000多件案子,调解成功的有3700多件,调解成功率能达到58%。”

我惊讶道:“啊,这么多?”

王法官笑道:“嗯,也还可以!这是什么概念呢?就是占我们全院民事案件的五分之一。”

我说:“那算是给法院和法官们减轻了不小负担啊!”

王法官说:“是啊,我们这个团队其实人不多,就一个法官,带两个助理、两个书记员,完成了我们全院民事案件的五分之一,其实很多都是我们调解员完成的。”

我问道:“那你来说说,都有哪些呢?”

王法官说:“实在太多了!这些众多案例里,给我印象比较深刻的,是这个!”

他旁边的一位女士——李法官拿出了一幅画。

画很稚嫩,却带着纯真与可爱,看得出,是孩子画的。

一家人,有爸爸妈妈,有姐姐和妹妹,手牵着手,一起在街上走,上面还写着“全家福”。这是多么幸福的一家人啊!

下面则画着一个穿着紫色衣服的男人跑过来,下方标注着“老板”,他嘴里再嘟囔着:“明明你们自己开的。”

旁边则站着一个气哼哼的男人,下方标

注着“我爸”,他全身发黑,头上冒火,口里说着:“你们店老板真好玩!”

时间写着:“2025.6.29日 万象汇”。

大家都被这幅图吸引了,都纷纷地拍照,我也拍了下来。

王法官说:“这是一位10岁小女孩画的画,她描述的是,去年夏天,他们一家四口,去万象汇的一家网红烤肉店吃饭的事。”

然后,他给我们还原地讲述了当时发生的事。那便是文章开头的一幕。

我问:“后来呢?”

王法官说:“报警后,这件事并未得到最终处理,回家后,宋先生10岁的女儿就画了这幅画,这幅画其实就是当时双方发生争执的画面,连双方的对话也在里面,这也算是某种证明吧!唉——”他叹道,“店家一直不道歉,不整改,惹怒了宋先生,他便到我们法院来起诉了,提出了几个诉求,第一个是要求退回餐费,第二个是要求支付交通费、精神损害赔偿金,另外还要求店家对存在安全隐患的设备进行整改。”

我们大家都点头,都认为这的确是个安全隐患,确实得进行整改。

王法官说:“这个案子刚来的时候,因为涉及消费者权益保护,我们很重视,先派了调解员调解,一开始店家态度很强硬,坚持认为自己没有过错,觉得开关是你自己开的,地方没有责任,于是,这种情况下,我们就带着调解员一起去了现场。而且,我们作为法官,也不确定设备是否真的存在安全隐患,于是就找到辖区的社区管理部门,一起到现场核查。我们特意选了上午去,因为这家店下午4点钟才开业,不想影响他们经营。到现场一看,确实如宋先生所说,首先设备设计就有问题,按钮的标识又不明显,而且之前也发生过类似的烫伤事件,所以,我们就向店家指出了安全隐患所在,以及从哪些方面进行整改。”

旁边的李法官也跟着说:“我们法官还拍了现场照片,这孩子画的画,都能作为证据了。”

王法官说:“这时候,看到证据确凿了,再加上调解员的耐心劝说,这店老板也认识到了自己的不足。事情也过去了两个月左右了,最终这件案子也调解得差不多了,8月15日那天,宋先生一家又来到了当初就餐的那个位置,店长也心平气和地上前,向宋先生鞠躬,诚恳道歉,当场通过微信退了餐费,还转了100元烫伤的医疗和精神损失赔偿款,最后他拿出切实可行的整改方案,要给所有的双炉盘烤炉边上,都放上醒目的‘双炉同步加热’,以及‘注意谨防烫伤’等标识,而且服务员上岗前都要接受安全培训,为顾客服务时,要亲自提醒提醒再提醒,以防此类事件再度出现。”

大家都点头道:“这个结果,很不错。”

王法官又说:“宋先生那边呢,见到店长态度如此真诚,再加上见到这段时间我们的法官和调解员为这件事来回奔波忙碌,着实辛苦,有些过意不去,心中的怨气也渐渐化解、消散了,他本身也就只是想要店家一个态度,也希望以后不要让别的顾客重蹈覆辙,因此也就释怀了,他伸出手去,与店长一握,表示原谅,希望店里的生意越来越红火。其实,这个案子标的额很小,餐费大概199元,但处理得很圆满。回去之后,那个小女孩又画了一幅画。”

李法官将画展示给我们看,大家纷纷拍照,我也拍了,这画上还是另外一种风格,与先前的粗线条勾画迥异,灰暗的感觉不一样,明朗了许多,色彩也鲜艳了,是用水彩画过的。上面居中,是穿着紫衣服老板和穿着黄衣服的她父亲握手言和的场面。后面有穿着裙子的女士,还有穿着黑色西装的帅小伙,以及带着帽子的年轻人,那想必就是法官和调解员了吧!

原来,在孩子们的心目中,法官和调解员,是那么年轻,那么帅,那么漂亮!是他们,让突如其来的纠纷,又回归了温暖的色彩。

周调解员说:“宋先生还在微信里写,

说这两幅漫画,是他家最好的家庭教育素材,他给秀秀讲了‘消费者权益’,讲了法官和市监局叔叔怎么帮他们解决问题,最后,他告诉孩子,法律的重要性——不仅能保护大家不受侵犯,还能让生活变得更安全,那孩子还说,以后想当‘帮大家讲道理的人’。”

我喃喃道:“帮大家讲道理的人,就是你们,法官和调解员了!”

大家都呵呵笑了起来。我说:“事情虽然不大,但感觉双方矛盾都挺深的,我想问问,你们平常是怎么调解的呢?就是跟这边说说,跟那边说说,让大家从心里接受调解方案吗?”

周调解员解释道:“其实这个案子的关键,不是单纯跟双方做思想工作,而是我们去了现场核查。原告说有安全隐患,被告说没有,我们就带着市场监督管理局、工商部门的工作人员一起到现场,看看到底是否存在隐患。现场查看后发现,常人基本不可能趴到桌子下面去找那两个提示字。”

王法官说:“确实不大可能。”

李法官说:“当时我们就说,我来拍一下这个情况,等于是拍好了证据。”

周调解员说道:“所以,其实是在这个前提下,餐馆的态度才转变,因为他觉得法院和工商部门都指出了隐患,那自己就该承担责任。如果只是顾客提出来的,他心里有气,还压不住,不情不愿的,不会照办。”

我笑道:“还是你们厉害!”

王法官说:“其实也是实事求是去调查。”

李法官加了一句:“对啊,你不是说自己没错吗?这不就证明你有错了。”

我点头道:“对。”

王法官说:“所以啊,法官和调解员还要亲自去调查、亲自体验。”

周调解员说:“只有到现场去看,才能发现真正的问题。很多像刚才说的这种小事,我们现在都通过多元调解的方式解决。比如物业纠纷,物业公司催缴物业费,业主觉得服务不到位不愿意交,这种纠纷很容易成系列案件,但我们这边化解得还可以。”

王法官说:“物业案件我们有一个典型案例,收录在我们的案例集里。这个案例的典型之处有两点,第一,传统做法上,不管是法官还是调解员,调解或判决物业案件前,必须上门核查,亲自感受小区的物业服务到底怎么样。物业公司催缴物业费,业主觉得服务不到位,我们去现场,一方面感受物业服务情况,比如卫生、安保、公共设施维护等,另一方面听取业主意见,随机走访问问业主对物业公司打几分、觉得哪些地方不到位,把问题一条条记录下来。”

周调解员说:“而且我们不跟物业公司、业主打招呼,直接去。”

王法官也说:“甚至有一次我们还带着电视台记者直接去小区。第二,我们还创新了一个机制:物业公司对业主提出的问题承诺整改后,整改是否到位,我们引入第三方物业认证机构,专门对物业服务质量进行评级。机构会先给物业公司打分,指出问题并出具整改清单,物业公司整改大概3个月后,机构再上门重新评级认定。我们当时有30个物业案件,一直搁置着没调解,等物业公司整改到位、认证报告出来后,业主切实感受到物业服务提升了,其中21个案件的业主主动联系我们,愿意缴纳物业费。另外,我们还和区委、政府建立了联动机制,所有物业案件先经过社区、街道、住建部门三级调解,再到法院诉讼,不是让业主或物业公司直接来法院起诉。这样的好处是,社区和街道最了解小区情况,不仅能解决物业费纠纷,还能促进小区整体品质提升,从根本上减少案件。自从2024年以平安办的名义发文推行这个机制后,物业案件从2024年的1400多件,降到了2025年的500多件,这几年数量大幅减少。”

我明白了,说:“相当于提前化解矛盾,做好沟通,让大家不至于走到诉讼这一步。”

王法官说:“今天我们也请来了省市的金牌调解员,让他们给大家分享一下调解经验,讲讲调解的过程,怎么说服双方的。”

我面前的一位慈眉善目,一直在微笑的中年大姐,她叫张玲,是庐阳区法院的一名调解员,也是2018年庐阳区法院的首批调解员,同时还是合肥广播电视台《庐州和事佬》调解栏目的主播。她之前从事婚姻登记工作,经常劝那些离婚的年轻人,沟通和好,于是口才就练出来了。她跟我们讲述了几个案例,一个是帮助一位姓李的先生,与前妻沟通,能够探望孩子的事,一个则是一位老人去世后,养子和亲生子争房产的事。

我们听了,都觉得这些事情其实比刚才的那个更大,矛盾也更深,可是最后大家都还是觉得那两幅孩子的画,最感人,最能打动人心。

王法官说:“调解这份工作很多都是公益性的,能坚持下来的真的很不容易。我们还会把挑选的典型案件、调解机制和外地的先进经验整理成简报,发给各个法官工作室,既做法治宣传,也作为示范案例。”

今天真是没想到能听到这么多真实的调解故事,我过去对调解员的工作不了解,没想到他们竟如此重要,他们用自己的智慧和商量,用爱与关怀,去化解人与人之间的矛盾,去解开一件事中最拧巴的疙瘩,去画出从冲突到握手言和的那两幅画。