

## 影像执行

## “一调”解“三案”，两面锦旗来“点赞”

□ 邹 旭 文/图



“这些工钱可是俺们的‘血汗钱’，谢谢法官这么快就帮俺要来了。”近日，申请执行人刘某、杨某分别握着山东省莒南县人民法院法官的手感激地说。

刘某和杨某是徐某雇用的农民工，徐某因拖欠二人的工钱，被法院判决分别支付刘某、杨某劳务费9500元、10000元。判决生效后，徐某仍未支付工钱。

执行立案后，执行干警未查询到徐某有可供执行财产，执行工作陷入“死”局。

2025年1月，这两起执行案件突

然“柳暗花明”。被执行人徐某因村委拖欠其工程款8万余元将某村委告上了法院。

执行干警侯杰得知后，依法将被告某村委的账户冻结。

徐某听说法院冻结了村委的账户，自己赢了官司的钱将被法院直接划走，曾试图申请撤回起诉来逃避执行。

承办法官宋庆庆察觉到徐某想撤诉的真实目的后，对其逃避执行的想法进行严厉批评。

在法官的批评教育下，徐某认识到错误，同意法官提出的被告某村委

分期履行给原告徐某拖欠的工程款，徐某用此款履行拖欠刘某、杨某工钱的“最优解”调解方案。

近日，刘某、杨某满心欢喜地来到法院领取拖欠已久的工钱，还带着两面锦旗来感谢办案法官。

图①：法官做当事人的调解工作。

图②：当事人将锦旗送到承办法官宋庆庆的手上。

图③：申请执行人接过执行干警送来的工钱。

图④：当事人将锦旗送到执行干警侯杰的手上。



## “越界”的树枝清理干净了！

□ 周凌云 钱正夫 卢梦莹 文/图

“‘越界’的树枝清理干净了，我们的心气也顺了！”2025年2月18日，在镇村干部的见证和协助下，浙江省衢州市柯城区人民法院成功执结一起相邻关系纠纷案。

黄甲与黄乙系亲兄弟，房屋毗邻而建。

2023年以来，黄乙种植的树木越过围墙延伸至黄甲院内，阻挡到了黄甲出入家门的唯一道路，黄甲遂起诉到法院，柯城区法院判决黄乙限期修剪越过围墙低于1.9米的树枝。后来，案件进入执行程序。

“这棵树是我家的，别人无权干

涉！”一开始，被执行人黄乙家属对抗情绪激烈，当执行干警严厉告知其妨碍法院执行的后果时，慑于法律的威严，转而选择配合执行。现场，柯城区法院8名执行干警拉起警戒线，对树木进行丈量，确定了具体修剪位置，并将修剪下

来的树枝全部清理干净。

图①：执行干警拉起警戒线。

图②：执行干警丈量现场。

图③：执行干警修剪“越界”树枝。

图④：申请执行人签署权利实现声明书。



## 府院联动实现共赢 “深蓝引擎”再发力

——山东乳山法院“唤醒”沉睡土地招引海工装备产业新项目

□ 王 政

今年全国两会上，张军院长在最高人民法院工作报告中指出，要服务海洋强国建设。位于黄海之滨的山东乳山，始终站在服务海洋强国建设的最前沿。近年来，围绕海上风电、牡蛎产业示范区，乳山打造独具特色的海洋经济带，“深蓝引擎”不断吸引外地企业在此落地生根。

企业的发展，离不开优良的营商环境。乳山市人民法院牢固树立“法治是最好的营商环境”理念，积极响应辖区“坚持引入外力、激发内力相结合，点燃高质量发展新引擎”的部署，创新打造“乳法护航·益企发展”“乳法利剑·善执笃行”司法品牌，找准执行工作优化营商环境的结合点和发力点，护航经济社会高质量发展。

“公平正义，高效执行；海工强市，一流营商。”日前，乳山经济开发区管理委员会向乳山法院赠送锦旗，衷心感谢该院执行局圆满化解两起金融借款合同纠纷，为新招商引资海工装备产业项目入驻扫清“绊脚石”。

## 对症下药 府院联动助“病”企重生

2020年初，乳山市某水产冷藏厂负责人段某以厂房及土地使用权作为抵押，向某商业银行贷款380余万元。贷款到期后，因段某未偿还债务，导致成讼。又过了数月，案件进入执行程序。

执行了解到，某水产冷藏厂是当地一家批发贝壳类海洋产品的优质企业，产品销售往全国各地。近年来由于经营不善，资金链

断裂，某水产冷藏厂成为多起关联案件的被执行人，厂房、设备先后被法院查封，只能拍卖抵押物偿还贷款。

2024年8月，水产冷藏厂厂房及项下土地通过司法拍卖顺利卖出。“投资人李某竟得这片厂房及土地，你应自行搬离。”执行员赴水产冷藏厂，现场张贴强迁出公告。

“法官，我不是不配合腾退，只是无法负担新厂房租金。目前厂子还有其他债务，不良征信未消除，没有一家金融机构肯向我们放贷……”段某忧心忡忡。

腾退公告载明的期限将至，段某依然未自行搬迁，乳山法院召开水产冷藏厂腾退问题讨论会，多位资深执行法官共求破题之道。

“强制腾退后固然可以结案，但700平米厂房闲置问题难以实际解决，直接影响招商引资项目。”“这起案件和我院去年审结的‘某建筑公司破产案’十分相似，相关经验做法可以参考。”

经过讨论，会议决定发挥府院联动机制作用，推动“病”企重生，帮助“新”企落地。接下来的一个月，乳山法院联合地方党委政府，先后召开三次工作协调会，就腾退水产冷藏厂、推动某制造公司三期入驻达成一致，并为水产冷藏厂选定新址，免除段某的后顾之忧。

## 腾笼换鸟 强制腾退促“新”企落地

某制造公司是一家生产高端机械装备的龙头企业。由于海外大件订单发货、海洋油

气管道运输均依赖于海运，而内陆道路存在限宽、限高、限重等制约因素，某制造公司一期、二期项目相继落户乳山。水产冷藏厂项下土地位于乳山经济开发区，距离乳山港仅500米，将为海工装备运输提供极大便利。

为全力抓好贯彻落实乳山市委发出的“以港兴产、向海图强”号令，乳山坚持将招商引资作为经济工作的“一号工程”，牢牢把握港口海运便利的区位优势，把发展装备制造制造业作为兴市之本。某制造公司三期作为乳山2024年度招商引资重点项目，建成后将使乳山在船舶与海工装备产业领域释放“深蓝”动能，推动海洋工程装备产业迈上新台阶。

一面是债台高筑、急需换壳重生的水产冷藏厂，一面是亟待落户投产的新招商项目，如何最大限度平衡双方利益，实现新旧企业“腾笼换鸟”？乳山法院依据《最高人民法院关于在执行工作中进一步强化善意文明执行理念的意见》相关要求，执行法官多次约谈段某，向其释明相关法律规定及管委给予的优惠政策，要求其自行搬离。但截至迁出公告届满之日，水产冷藏厂仍未搬出。

强制腾退具有体量大、风险多、利益群体复杂等特点，考验的是执行法官的智慧。乳山法院组成合议庭，仔细研判腾退的每一个细节，针对可能出现的突发状况制定预案，确保腾退工作万无一失。

2024年9月，腾退公告届满次日，由执行法官与司法警察组成的10人执行小队赶到水产

冷藏厂，正式开展腾退清场。

“买受人通过司法拍卖取得房产所有权后，原占有人负有腾退义务。腾退过程中法院会确保生产设备完好，保障冷藏厂的合法权益。”

“你们竟然还租来了冷藏厢式货车，想得确实周到。”

在劳务人员的协助下，执行小分队对水产冷藏厂的财产进行了清点、登记，腾退工作历时7个小时全部完成。三天后，某制造公司三期项目正式入驻。

## 义不容辞 优化营商服务海洋强国建设

2025年2月，某制造公司三期项目施工现场依旧繁忙，起重机、直臂车等设备有条不紊地运转。企业紧抓早春天气晴好的窗口期，全力推进三期项目车间钢结构的安装工作，确保工程高效推进。

“三期项目将进一步完善和扩展一二期产业链，实现高端装备全产业链在乳山的布局。我公司计划自主研发包括油气处理、海洋勘探等在内的多项核心海工装备产品，突破国外在超大型重型海工装备制造领域的技术封锁，推动企业深度融入全球高端海工装备产业链。”某制造公司相关负责人向回访的执行法官介绍了项目进展和未来规划。

该案是乳山法院一揽子化解执行案件、盘活闲置土地的成绩单，也是乳山法院坚持“如我在执”、做好涉企执行工作的真实写照，取得法律效果和社会效果“双优”。2023年至今，乳山法院共执结涉企案件4402件，有财产可供执行涉企案件实际执结率达86.73%。

“聚焦高质量发展首要任务，充分发挥法治固根本、稳预期、利长远的保障作用，是人民法院义不容辞的责任和义务。今后，乳山法院将继续完善府院联动常态化机制，服务海洋强国建设，为‘深蓝引擎’保驾护航，优化法治营商环境。”乳山法院党组成员、副院长张涛介绍道。

## 江苏南通

## 全程推进执行智能辅助应用

**本报讯** 近日，江苏省南通市中级人民法院向社会通报了该院自主研发的“365”执行全流程无纸化办案系统上线运行以来取得的成效。据了解，该系统实现批量制作执行通知书、批量制作线下查控文书、批量回传线下查控结果、批量进行线上查控、批量制作谈话通知和批量文书送达“六个批量”功能，并与南通市“智泊停车”系统实现对接，破解查人找物难题。2024年，南通全市法院受理执行案件39947件，执结34493件，执行到位148.7亿元，首执案件结案平均用时、执行完毕案件结案平均用时同比分别缩短5.15天和8.87天。（陈 杰 顾建兵）

## 河北高碑店

## 强制拍卖执结借款案

**本报讯** 近日，河北省高碑店市人民法院通过强制拍卖措施成功执结一起借款案件。2021年1月，被告多次以住院、交房租为由向原告借款45885元，随后又将原告所有联系方式拉黑删除。案件进入执行程序后，执行干警通过查控系统调查，发现被执行人银行账户无足额财产可供执行，但在外省有一处不动产，遂依法委托当地法院进行现场调查后立即对该房产进行了查封。执行干警多次督促履行未果后，及时启动了拍卖程序。被执行人感受到法院执行的威慑，在该房产开拍前半小时，被执行人主动将全部欠款打入法院账户。（张 鹏 李美华）

## 黑龙江牡丹江阳明

## 冻结银行账户促履行

**本报讯** 近日，黑龙江省牡丹江市阳明区人民法院通过冻结被执行人银行账户，顺利执结一起民间借贷纠纷案。张某因生意需要先后向赵某借款共计8万元，然而到了还款期限张某却以各种理由推脱不还款。张某起诉到法院后，在法官的主持下，双方自愿达成了分期还款协议。但到了还款期限张某仍拒不履行还款义务。案件进入执行程序后，执行法官对其个人财产信息进行全面查控，并依法对其银行账户进行冻结。当张某发现其名下账户被冻结后，便主动联系法官提出解冻申请。法官通过对其一番释法明理，并告知拒不履行的法律后果，慑于法律威严，被执行人张某立即还款。（孙 雷）

## 福建龙岩永定

## 开展涉民生金融执行行动

**本报讯** 近日，福建省龙岩市永定区人民法院开展涉民生、金融案件执行行动。行动前，该院对现存案件展开全面摸排，将行动所涉执行案件制作案件清单，执行干警以片区为单位分为三组进行周密部署。行动当天，执行干警集合完毕后按照既定计划前往执行现场，查找被执行人行踪，核实财产线索。对有能力履行的，释法说理，灵活执行，快速处置履行完毕。对暂无能力履行的，因案施策，协调双方当事人达成和解，分期履行。对逃避、拖延执行的，重拳出击，通过扣押、拘传、拘留等强制措施，督促履行。此次执行行动拘传13人，拘留5人，执行完毕7件、执行和解5件、执行到位金额32.6万元。（陈立烽 蓝秀华）

## 广东梅州梅江

## 70万欠款半月内追回

**本报讯** 近日，广东省梅州市梅江区人民法院高效执结一起涉企纠纷案，半月内为企业追回被两家采购商拖欠的70万余元货款，确保了工人工资按时发放。考虑到案件涉及三家企业的生产经营，该院启动涉企执行案件绿色通道，迅速完成了对被执行人的查封冻结。执行员告知被执行人，法院已执行部分案款，剩余欠款如果拒不履行，企业将被采取强制执行措施，列入失信被执行人名单。经过执行员的善意提醒和释法析理，被执行人将剩余欠款全部付清，被冻结账户也随之解冻。近年来，梅江区法院倾力打造涉企执行案件“快车道”，通过执前督促、风险提示、信用修复等举措，在兑现当事人胜诉权益的同时，最大限度降低对企业生产经营的影响。（钟 梁）

## 湖南湘潭

## 债权置换破涉企执行困局

**本报讯** 近日，湖南省湘潭县人民法院运用“债权置换+动态解封”模式，成功执结一起涉企合同纠纷执行案件。某工程企业因拖欠某科技公司120余万元工程款被诉至法院。案件进入执行程序后，法官发现若采取传统查封措施将导致被执行人停工、数百名工人失业。经多次实地走访发现，该企业在第三方公司有70万元到期债权，执行干警遂采取债权置换方式，先行冻结债权，并组织三方达成置换协议，由第三方公司直接向申请执行人支付执行款，剩余债务由被执行人分期偿还，法院对其账户进行动态监管。（沙 宁 周 朕 彭伟康）

## 江西永新

## 促进社会诚信体系建设

**本报讯** 今年以来，江西省永新县人民法院推进社会诚信体系建设，通过“刚性惩戒+柔性引导”双轮驱动，营造浓厚守信氛围。该院通过政务网站、网络平台、微信公众号等多渠道曝光失信被执行人，增加失信被执行人违法成本，促使其自动履行法定义务；充分利用发放宣传单、组织座谈会、入企普法等多种形式弘扬诚信文化；发布敦促被执行人自觉履行及信用修复公告，引导当事人主动履行生效法律文书确定的义务。截至目前，该院通过新媒体发布执行动态及曝光失信被执行人6期、宣传执行典型案例12起、发放《诚信倡议书》3000余份、开展执行专题普法活动2场、入企听诉100余家。（杨 强 李 强）