



记者见过的执行局局长不少，但像赵士梅这样“纤体雄力”风格并不多见。采访过程中，感受最深的是她身上刚柔交织的力量。

以柔性协调破解解困局，让166间商户守住经营生机；以创新思路盘活闲置资产，让洗浴中心“死资产”变“活资源”；以雷霆手段追回欠薪，让39名工人四年血汗钱悉数到账……都是赵士梅刚柔并济的生动注脚。

让失信者寸步难行，让守信者一路畅通。对恶意抗拒执行者，赵士梅果断采取强制措施，绝不姑息。刚性执法之外，则是她对民生的牵挂与对陷于困境企业的包容。对确有困难被执行人，她尽力促成和解；对急需回款的企业与群众，她开辟绿色通道。在她的推动下，矛盾得以实质化解，权益得以切实保障，而这正是法治优化营商环境最坚实的底色——稳定公平透明、可预期。

赵士梅用一次次执行行动证明，雷霆手段是维护公平的利剑，温和体恤是化解矛盾的良方。让法律长出“牙齿”，也让司法充满“温度”，更让每一份期待都化作“真金白银”，为地方经济社会发展注入稳定的法治力量。

铁骨是执行的利剑，让法律更有力量；柔情是铁骨的血脉，让执行有了温度。刚柔相济，尽显铁血丹心。

雷霆手段 菩萨心肠

——记安徽省滁州市琅琊区人民法院执行局局长赵士梅

本报记者 周瑞平 文/图



赵士梅

启明星缀着墨色天幕，晨雾如纱漫过滁州街巷，十多辆警车灯光照亮广场。50余名干警肃立在寒风中，目光所向，是一位短发利落、身形干练的女子——她声音响亮：“今天，是我们2025年第15次‘微动执行’集中执行行动的收官之战，务必规范执法，大家注意安全，现在出发！”

发出号令的，是安徽省滁州市琅琊区人民法院执行局局长赵士梅。

柔中带刚展“巾帼不输须眉”

2025年12月25日，滁州气温跌到零度以下。

随着赵士梅的号令，5支执行队伍即刻奔赴5个方向。

记者跟随赵士梅，首站来到凤凰城小区。被执行人罗某见到清晨开门的执法干警，小声请求：“我跟你们到外面谈，请别惊醒我孩子。”

“大家声音都放轻一点。”赵士梅立刻心领神会，示意眼前这位满脸疲惫的中年男人来到小区人行道上。

“工厂着火了，资金真的周转不过来。”罗某反复讲着不还款的理由。

“你欠款并不多，真心还的话，应该没问题吧？”赵士梅温和地说。

“如果老讲理由，就跟我们上法院，去法院谈还款方案。”副庭长王卫军插话道。

赵士梅看罗某穿着拖鞋，提醒他：“今早冷，你回家换双鞋子再上车。”

刚上车，另一执行小组传来急报：“赵局，我们已经在一栋别墅里锁定被执行人许某。”

赵士梅对许某的名字很熟悉，她独资开办的酒店，拖欠王某冷冻食品货款37万余元，经法院调解约定分期付款。但酒店仅付少量货款后就突然倒闭了，许某被依法追加为被执行人，一直下落不明。

警车直奔一个别墅小区，晨光已染亮欧式大门。许某家豪华的客厅里，沙发蒙着防尘布，显见多日无人居住。

“坐下来谈谈还款方案。”赵士梅开门见山，语气平和。许某淡淡回一句“酒店倒闭了没钱”后若无其事地转身去厨房烧水。“这别墅是我孩子买的。”她丈夫说。

等她端着水杯出来，赵士梅的语气已然转硬，眼神也锐利起来：“要么在你家谈清还款方案，要么现在跟我们去法院谈。”话音一落，几名法警围过来，气氛顿时紧张起来。许某脸上的轻松褪去，悻悻地坐到了沙发上，反复诉说经营亏损的困境。

“你只说自己的难处，有没有想过王老板的困难？”赵士梅的声音里多了几分动容。“王老板的家人生病急需钱啊，你拖欠的不单单是货款，更是治病钱啊。”这句话像重锤，砸得许某沉默良久，嘴里还是吐出“没钱”二字。

“既然你毫无履行诚意，那就先去法院。”赵士梅不再迟疑，果断挥手，“法警，带她走！”一连串动作干脆利落，没有半分拖沓。

回到法院，赵士梅召集许某、赵某等3名被执行人进行训诫。站在诚信墙前，她话语简短有力：“人民法院的生效文书是国家意志的体现，必须无条件履行。逃避执行就是挑战司法权威，对抗法律，必将受罚。”

顿了顿，她的语气稍缓：“要是真有困难，主动报告财产状况，我们可以主持调解，协商分期、缓期履行，也会为你们保留必要生活费用。但要是继续抗拒执行，罚款、拘留，甚至追究刑事责任，绝不手软。”

一番训诫掷地有声。罗某当场表示愿意协商，很快与申请执行人达成和解；赵某更是当场主动履行了执行款。唯有许某仍以“酒店倒闭没钱”推脱。

“再抗拒，我们将依法对你拘留15天。”赵士梅语气不容置喙。在法院谈话室，感受到法律的威严，许某的侥幸心理彻底瓦解，当即掏出手机四处筹款。当天，27万元执行款足额交到申请执行人手中，案件顺利执结。许某因故意规避执行被依法罚款5000元。

全程见证执行的安徽省人大代表方怀成由衷赞叹：“柔时循循善诱，刚时利剑出鞘，赵局长这股柔中带刚的劲儿，真是巾帼不让须眉。”

滁州市琅琊区政协委员余扬也感慨：“作为女性和母亲，我更懂这份坚毅背后的付出，舍小家为大家，她心中装着司法为民的大义。”

赵士梅揉了揉略带疲惫的眼角，转身又投入到一起强制腾空的执行行动中。

从唇枪舌剑的法庭到“刀光剑影”的执行，87本卷宗堆叠如峰，1834册会计账簿密不透风，14亿余元税额清单触目惊心。2020年，由中央扫黑除恶第14督导组督办的太和县肖庆云等17人恶势力犯罪集团案，沉甸甸地压在时任琅琊区人民法院副院长的赵士梅案头。

彼时的赵士梅，埋首卷宗，连续多日宿在办公室，灯光彻夜未熄，她逐页翻阅、抽丝剥茧，在错综复杂的账目与工商资料中锁定关键证据。“每一项事实认定都关乎正义兑现，每一个细节都不能放过。”最终，主犯肖庆云获刑20年，被告单位罚款4000万元，7.8亿余元增值税款损失被责令退赔，3.5亿余元涉案财产被精准追缴，黑恶势力经济基础被连根拔起。她更写下3份司法建议，堵塞监管漏洞，推动打“伞”破“网”取得实效。

扫黑除恶专项斗争三年间，赵士梅参与办结3起涉黑涉恶案，被最高人民法院授予人民法院扫黑除恶专项斗争先进个人称号。

“让敢于干事能干事的同志去挑大梁。”2021年3月，一纸任命将赵士梅推向执行一线，出任琅琊区人民法院执行局局长。她早有心理准备，却

未料执行战场的“刀光剑影”，比审判席上的唇枪舌剑更为直接。但她在刑事审判岗位上历练16年，练就了一身较真碰硬的“铁骨”。

2024年2月5日，腊月二十六，寒风卷着大雪肆虐滁州。南谯北路一处门面房前，赵士梅带领的腾房行动正紧张推进。这里是遵阳街道办与袁某的房屋租赁合同纠纷现场——涉案房屋早于2022年9月被评定为危房，泥屑不时从屋顶掉落，而袁某的花店仍照常营业，拒不搬离。法院张贴腾房公告时，她情绪失控，掏出菜刀挥向赵士梅等人。

“危房随时可能坍塌，绝不能让群众的生命安全受到威胁。”春节临近，降雪加剧危房风险，赵士梅拍板，“春节前必须强制腾退。”行动前，她将24名干警分成现场控制、强制腾房、财产登记等五组，制定周密预案，还邀请区人大代表、政协委员全程见证。

执行现场，赵士梅迎着寒风上前，对袁某说：“这房子已是危房，你和家人的安全才是最重要的。请配合法院工作。”她一边宣读法律文书，一边耐心劝导。袁某不为所动，突然掏出剪刀嘶吼着：“我反正已经有病，看你们敢搬我的店。”

现场气氛瞬间凝固，雪粒打在制服上噼啪作响。赵士梅临危不乱，冷静地下令：“立即行动，确保安全。”话音刚落，法警果断出击，迅速收缴利器。执行局早已联系好120急救车，当即安排医护人员为袁某检查，确认身体无碍后，又协调其丈夫将她送往子女家中安抚。

干警们小心翼翼地花店物品搬运至指定地点进行保管。执行有力度，更要有温度。赵士梅深知，腾房不是终点。她主动对接遵阳街道办，物色多处招租店面。当袁某看到合适的门面房时，终于放下抵抗的情绪。她找到了一处满意的店面，继续经营她的花店。这场执行行动，以暖心结局落幕。

从审判席上以辩明法理守护法律尊严，到执行现场以铁血担当攻坚“执行难”，赵士梅用温情举措化解矛盾，完成了华丽转身。2025年11月，赵士梅被最高人民法院通报表彰为人民法院执行工作成绩突出个人。

“军功章的一半属于我的家人，他们承担了所有家务，让我能安心工作。”这是赵士梅的肺腑之言。

在攻坚破难中守护营商环境

2026年1月1日，滁州市花亭东路777号，12801平方米的厂区内，一家新企业正式投产。这里曾是滁州市新隆印务有限公司的厂房，如今已变成滁州诺新电气有限公司新的生产基地。

时间回溯到2021年，琅琊区人民法院判决新隆印务偿还滁州某银行借款本金491万余元及逾期利息，确认银行对该公司名下厂房及土地享有抵押权。判决生效后，债权几经转让，2024年5月，某资产管理公司成为新债权人并申请恢复执行。

标的额大、时间跨度长、涉及多方权益，稍有不慎就会影响营商环境。“赵士梅第一时间带队实地勘验。走进厂区，闲置的机器

蒙着灰尘，部分厂房虽有出租，但经营零散。新隆印务早已停产，有和解意愿，却缺乏实际偿债能力。

“资产还在，就有盘活的可能。”赵士梅站在空旷的厂房里，看着墙上褪色的生产标语，思路逐渐清晰，“依法拍卖，让优质企业接手，既兑现债权，又盘活资产、为地方经济注入新动能。”

拍卖前的准备工作细致而繁琐。赵士梅和团队成员逐一核实厂房租赁情况，对每个承租户的租期、租金支付方式、装修投入等都登记在册。面对租户们的焦虑，她多次组织沟通会，耐心释明法律规定：“拍卖不影响合法租赁，但你们的权利义务会得到保障，不用担心权益受损。”有租户担心装修投入无法收回，她当场协调评估机构，将第三方搭建的建筑物单独评估，明确拍卖后可从价款中获得合理补偿，彻底打消了租户的顾虑。

2024年7月12日，琅琊区人民法院依法裁定拍卖涉案厂房及土地，评估价确定为1299.72万元。11月27日，在淘宝网司法拍卖平台上，经过多轮竞价，滁州诺新电气有限公司以120万余元的最高价竞得。这家2021年注册的高新技术企业，营收逐年攀升，2024年已突破8000万元，原租赁厂房早已无法满足产能需求，这次竞拍正是为了扩大投资。

“拍卖不是终点，让企业尽快投产才是目的。”拍卖成交后，赵士梅主动对接诺新电气，了解到企业急需赶在2026年1月投产的规划后，立即协调不动产登记、税务等部门，开辟“绿色通道”。她带着工作人员多次往返厂区，协调原租户腾退，处理第三方搭建物的补偿事宜。“能简化的流程绝不繁琐，能加快的进度绝不拖延。”她表示。

短短一个月内，厂房过户、腾退交付等手续全部办结。当诺新电气负责人马正树拿到不动产权证书时，对赵士梅连声道谢：“没想到执行效率这么高，为我们节省了大量时间，项目能如期投产。”

按照规划，新生产线年产值可达1亿元。“滁州有着很好的法治化营商环境，我们在这里投资兴业很放心、安心。”马正树由衷地说。

阳光洒在厂房墙体上，折射出温暖的光泽。赵士梅眼里也闪着光。正如这场执行案带来的改变不仅让闲置资产重获新生，更让公平正义在发展活力在攻坚破难中，源源不断地滋养着滁州“亭满意”营商环境的“满城春水”。

创新“执破一体”破解困局

2026年1月9日，寒风掠过滁州，赵士梅和合议庭成员一起来到清溪里二期项目现场。曾经杂草丛生的烂尾楼群，如今已换了模样：13栋新楼整齐矗立在冬日天空下，工人正忙着镶嵌玻璃、栽种苗木。

“按计划，该项目2026年2月就能竣工，389户业主已经等待了很久，我们争取让他们早日住上放心、舒适的新房。”项目经理赵玉虎向赵士梅介绍。

这片焕发新生的楼盘，曾是让数百户家庭揪心的“心病”。清溪里二期由滁州某置业公司开发，含1栋商业楼和12栋住宅楼共411套房源，售房合同约定2023年12月交付，却因资金缺口、资产违规抵债等问题陷入停滞，成为滁州市“保交楼”攻坚行动的重点项目。彼时，近400名业主人心惶惶，关联诉讼案件达90件，债权人维权与业主安居诉求交织，矛盾尖锐。

“执行不能只盯着‘案结’，更要破解‘事了’的难题。”面对这类“执行不能”的涉企案件，赵士梅早已意识到传统模式的局限——执行与破产程序壁垒分明，企业陷入困境后往往“执行难推进，破产难启动”，最终损害的是多方权益。2025年4月，滁州市中级人民法院物色一家基层法院开展改革试点，赵士梅欣然接过重担，琅琊区人民法院率先成立全省首家“执破一体”办案中心，将破产审判职能划入执行局，组建破产审判合议庭，统筹涉企执行与破产案件全周期管理，打通“立、保、调、审、执、破”全链条。

清溪里二期成为这一创新机制的“首战”。2025年5月，广东某建筑工程集团公司等债权人申请滁州某置业公司破产重整，立案庭庭长程风华立案时发现，该公司债台高筑、财产濒临枯竭，当即按案件分到“执破一体”办案中心。赵士梅担任审判长，迅速进行研判：“企业有项目基础和管理经验，直接清算会让楼盘彻底烂尾，唯有重整才能实现多方共赢。”

赵士梅第一时间推动启动

“破产重整是企业的重生，是‘执破一体’办案机制的生动实践，更是她敢于担当作为的缩影。”

冬日阳光洒在崭新的楼体上。寒风中，赵士梅望着忙碌的施工现场，眼中带着欣慰。清溪里二期的重生，是“执破一体”办案机制的生动实践，更是她敢于担当作为的缩影。



图①：赵士梅（左二）走访破产重整房地产项目。

图②：赵士梅（右一）对被申请执行人进行训诫。

图③：赵士梅（右）和被申请执行人谈话。

图④：赵士梅和同事们走在执行路上。



学精神 谈体会

畅通公平正义“最后一公里”

在基层执行一线，我越来越真切地感受到，执行工作不只是单纯地“把钱要回来”，而是在维护群众对法律的信任、对公平正义的期待。每一份生效裁判背后，都是一个个具体的人，是一个个真实的家庭。接过这份信任、兑现这份期待，是执行工作最根本的意义所在。

执行环节是当事人最直观感受司法的窗口。执行工作的目标，就在于把“写在纸上的权利”变成“握在手里”的实惠，让群众在一个个具体案件中，切实感受到法律的尊严和司法的力量，从而更加相信法院、信任法律。

党的二十届四中全会将人民生活品质不断提高作为“十五五”时期经济社会发展的主要目标之一，把“坚持人民至上”作为核心原则，为新时代执行工作指明了方向。我深切体会到，执行工作必须始终站稳人民立场、厚植为民情怀、扛起司法担当，把群众的急难愁盼放在心上、抓在手上、落到实处，用点滴的实际行动把公平正义送到群众身边，畅通司法为民的“最后一公里”。

贯彻党的二十届四中全会精神·奋斗者风采

责任编辑 陈冰 美术编辑 武凡熙
新闻热线 (010)67550710 电子信箱 chenbing@rmfyb.cn
欢迎广大读者提供人物报道稿件或线索

