

## 【动态·一线】

## 执行一线

□ 伊 磊 文/图

## 破冰前行：解码交叉执行的“宁安实践”



交叉执行是做实公正与效率、强化执行内部监督制约、杜绝消极执行的重要举措。黑龙江省宁安市人民法院紧扣时代要求，以局长带头办案、科技赋能查控、府院联动协同等多元举措，有效破解交叉执行中的堵点难点，案件执行质效显著提升。2024年至2026年1月中旬，宁安法院共受理交叉执行案件59件，执结40件，执结率近70%，执行到位金额360余万元，以强有力的执行效能守护公平正义、护航经济发展。

▲执行干警察看案涉房产。

## 头雁领航破僵局：“执行款拿到了，心里敞亮了！”

2019年，吴某与周某、杨某签订借款合同，后因周某二人未按约还款而起诉，经法院调解，双方达成分期还款协议。可调解书生效后，二人迟迟不履行义务。历经5次执行，因财产线索匮乏等因素，执行工作陷入停滞，尚有83万元执行款依旧未能执行到位，申请执行人吴某的心里始终压着一块沉甸甸的石头。转机出现在案件经上级法院指定至宁安法院交叉执行。

案件移交后，宁安法院执行局局长杨海鹰主动承办。翻阅卷宗、梳理案情，难题接踵而至：被执行人周某已去世，遗产由母亲王某、妻子杨某、女儿周某晴继承。被执行人周某的继承人需要在继承遗产的范围内偿还债务，其母亲王某年事已高，其女周某晴人在国外，联系不上；另一被执行人杨某名下的6套农村集体土地闲置房产虽被查封，却均没有抵押，处置难度极大。

考虑到王某无固定收入、身体状况欠佳，不具备偿债能力，杨海鹰将突破口锁定在有偿能力的杨某、周某晴身上。她一方面向二人释法明理，告知其继承遗产范围内的偿债责任，若不履行将对个人征信产生严重影响；另一方面将王某的实际困境如实告知吴某。经过反复沟通协调，双方达成共识：吴某反追缴杨某、周某晴继承遗产份额对应的8万元欠款。

但同时，另一道难题摆在眼前：杨某名下涉案房产及土地使用

权均抵押给银行，银行却迟迟未主张权利。若直接处置，吴某需承担高额评估费，流拍后还得先偿还银行贷款才能以物抵债。

征得吴某同意后，杨海鹰决定向法院选任管理人对房产进行出租出售，用收益清偿债务的柔性执行方式破解这一执行困局。不到半个月，就有案外人明确表达整体购房意愿。杨海鹰随即组织各方进行多轮协商，最终敲定方案：由购房人代偿银行贷款，再支付吴某55万元。

针对剩余20万元欠款，杨海鹰结合杨某已退休可领取养老金的实际情况，组织双方达成执行和解，对其养老金采取“定期扣划、逐步清偿”的方式，在确保债权兑现的同时，最大限度保障被执行人基本生活。

“咱宁安法院的法官真有办法，执行款拿到了，心里敞亮了！”吴某紧紧握着杨海鹰的手，激动地说道。从遗产继承的责任厘清到抵押房产的柔性处置，这起积案的圆满化解，是院长发挥“头雁效应”带头承办交叉案件的成果，让司法资源向疑难案件倾斜，既以专业高效破除执行梗阻，更以善意文明彰显司法温度。

## 科技赋能寻踪迹：“科技真是执行工作的‘千里眼’！”

“法官，36万元的执行款到账了，我们能过个好年了！”2026年1月21日，宁安法院执行局副局长鲍伟刚外出执行回来，就接到了申请执行人孙某打来的感谢电话。

2024年，孙某所在公司与某工程咨询有限责任公司合同纠纷诉讼至

法院，法院判决被告支付36万元工程款。但原执行法院未发现被执行人有可供执行财产，案件陷入僵局。2025年8月，因被执行人在宁安法院有关联案件，该案交叉至宁安法院，执行团队并未因“无财产可供执行”的结论止步，而是依托科技力量重新梳理线索。

鲍伟刚带领团队迅速启动“一张网”系统查询，对被执行人的关联案件、财产信息、经营状况展开全面排查，不放过任何蛛丝马迹。经大量查阅发现，该咨询公司在宁安法院作为申请执行人的关联案件，曾因收款账户非大型银行账户出现案款支付失败退回的记录。

“账户信息缺失的背后，往往藏着规避执行的猫腻，必须线下深挖核查。”鲍伟刚当即安排一组人员前往银行柜台，依据关联案件记载的账户信息进行查询。然而，银行反馈该账户已注销，账面余额为零，线索看似中断了。

执行团队并未放弃，与工商部门联动，从工商登记信息切入调查，发现不久前某咨询公司变更登记信息，并在同一银行新开了账户。掌握这一关键信息后，另一组执行人员火速再赴银行，依法查询新账户，成功发现足额存款。“当银行工作人员确认账户余额的那一刻，我们悬着的心终于落了地。”随后，鲍伟刚依法对该账户采取冻结、扣划措施，将36万元工程款全额执行到位，并第一时间发给申请执行人。

“科技真是执行工作的‘千里眼’！”孙某的感慨道出了这起案件执结的关键。宁安法院将线上系统查控

与线下精准核查深度融合，既破解了“查找难”“规避执行”等传统难题，更让交叉执行跑出“加速度”。

## 府院联动聚合：“二十年旧账，法院帮我算清了！”

曲某与其行政机关因建设工程合同纠纷诉至法院，法院判决行政机关支付拖欠的工程款及相应迟延履行金。然而，该案执行时间跨度长达20年，其间行政机关已自行履行数十笔款项，双方就履行时间、金额以及迟延履行金分段计算标准等问题存在严重分歧，虽经多次协商仍无法达成一致，案件长期悬而未决。

为破除地域壁垒限制，案件交叉至宁安法院，宁安法院执行局副局长李聪意识到，本案的难点不仅涉及与行政机关的沟通协调，更在于金额计算复杂。“这类案件不能单一执了之，既要通过沟通促共识，也要厘清事实、依法计算。”

计算难题成为首要关卡。迟延履行金跨越三个时段：2014年8月1日前按同期贷款利率2倍计算；之后按每日万分之一点七五计算；中间还涉及本息并还的特殊阶段。数十笔还款时间不一，双方对每笔款项的冲抵顺序与时间认定各执一词。为此，李聪带领团队多次组织双方当事人面对面核对账目，并由两名法官助理同时独立核算，计算结果相互比对，确保结果准确性。计算过程中，李聪逐项说明法律依据、演示计算过程，最终将迟延履行金的金额、构成和计算方式向双方清晰展示。曲某坦言：“法官把20年的账一笔笔摊开算，我们心

服口服。”

计算障碍消除后，有效沟通成为关键。执行团队调查发现，该行政机关对第三人享有到期债权，遂立即向该第三人送达履行到期债务通知。第三人起初以资金周转困难为由推诿，经执行法官多次约谈、释明法律后果，并组织双方协商，最终促使第三人与曲某达成执行和解，履行了部分款项。

剩余款项如何执行？李聪依托府院联动机制，主动与行政机关及其主管部门沟通协调，阐明案件情况。在宁安法院促推下，办案法官多次列席该行政机关、政府主管部门、财政部门三方联席会议，最终通过政府专项协调、划拨偿债资金的方式落实了剩余款项。

“从算不清的20年旧账，到一笔笔执行到位，我们既感受到了法律的严谨，也体会到了法院的担当。”曲某在

收到全部款项后表示。这起跨时长久的涉特殊主体执行案件的化解，正是宁安法院深化府院联动机制的生动写照。通过法院主导、政府协同的沟通协调模式，既破除了涉特殊主体执行案件协调壁垒，又以释法明理化解了长期分歧，最终实现“案结事了人和”。

“执行工作关系民事权利实现，关系国家法治权威，关系社会和谐稳定。宁安法院持续深化交叉执行机制，不断健全府院联动、跨区域协作体系，以坚定信心、务实举措攻坚执行难。”宁安法院党组书记、院长王志琨表示，“下一步，我们将锚定服务保障地方发展大局，高效兑现胜诉当事人合法权益，为营造稳定、公平、透明、可预期的法治化营商环境筑牢司法屏障。”

（本文中当事人均为化名）



千警组织双方当事人面对面核对账目。

## 基层短波

## 福建长汀

## 开展“凛冬亮剑”专项执行行动

本报讯 2025年12月20日起，福建省长汀县人民法院启动年终岁首“凛冬亮剑”专项执行行动。该院筛选出50件久拖未结的“骨头案”“钉子案”建立专项台账，抽调骨干力量，制定“一案一策”执行方案，同步畅通线索举报渠道，为行动落地筑牢基础。执行过程中实行突击、错时执行，精准围堵规避执行的被执行人；用活悬赏公告机制，接到群众线索后10分钟内集结处置；坚持刚柔并济，对亲属间纠纷优先开展调解工作，对拒不履行义务者果断采取司法拘留、财产查封冻结等强制措施，形成有力震慑。

专项执行行动中，累计拘传被执行人50余人次，司法拘留9人，成功执结案件36件，执行到位金额165万元，高效化解一批长期未结积案。（陈立峰 赖春红 胡秋华）

## 山东济南市中

## “执剑2025”专项行动结硕果

本报讯 2025年，山东省济南市市中区人民法院开展“执剑2025”专项行动，通过灵活执行，让双方当事人获得“双赢”。

市中区人民法院建立金融案件“预快废”、失信被执行人信用承诺和信用修复机制，为523名主动履行的被执行人进行信用修复。设立集约查询、司法拍卖辅助和归档中心，财产查控耗时从7天降至24小时，拍卖溢价率提升28%，归档时效提升50%。统筹推进查封过户、终本清仓、案款管理等重点任务，完成终本清仓4798件，查封过户6件，发布执行案款公示26期。（吴开龙 李德营）

## 湖南津市

## 司法护航劳动者安心过年

本报讯 “没想到拖了大半年的工资这么快就全额拿到手，这下能安心过年了！”近日，易某在湖南省津市市人民法院执行局领到5万元欠薪，连连向法院致谢。某公司以“回款未到”为由拖欠易某5万元工资。2026年1月，临近春节，易某无奈申请强制执行。津市法院秉持“涉民生案件优先办、快速办”原则，立即启动欠薪案件绿色通道。

执行法官全面核查该公司财产，发现该公司表面“经营困难”，法定代表人个人账户近期却有大量资金流转，存在规避执行嫌疑。法官当即依法冻结其账户并传唤其到庭，在铁证与法律威慑下，对方当场同意全额支付。公司当日将5万元执行款划转至法院专户，法院随即发放给易某。（陶琛 谭橙 马建平）

## 四川大竹

## 念好“九字诀”提高变现率

本报讯 四川省大竹县人民法院聚焦执行案件中资产处置问题，念好“家底清、政策明、服务优”的“九字诀”。截至2025年11月底，处置资产168案622宗，成交额4619.87万元。

“家底清”确保处置无遗漏。开展“地毯式”实地查勘，联合社区居委会、物业等掌握资产全貌，从源头杜绝“买错”“买亏”风险。

“政策明”解决后顾之忧。为当事人提供“定制化”法律服务。通过“法官面对面”“现场实勘+释法”“互联网+”等方式，重点围绕分配原则、最低生活保障医疗等当事人关心的切身问题做好释法明理，化解思想顾虑，消除抵触情绪。

“服务优”提升买方积极性。融入“类销售服务”理念，建立“一对一”服务专员机制。开辟“司法拍卖绿色通道”，全程协助。（陈华）

## “感谢法院想出这么周全的办法！”

□ 曹及登 顾悦

“感谢法院想出这么周全的办法，不仅拿到了被拖欠的货款，也没让企业陷入绝境！”近日，随着最后一笔执行款发放到位，申请执行人纷纷为浙江省兰溪市人民法院的执行举措点赞。

2024年以来，兰溪法院受理数十起涉浙江金华某房地产开发有限公司执行案件，涉案金额达数千万元，其中包含工程款、小业主房款、中介服务费、货款等。“大标的额案件的债权人不愿让步，小标的额案件又急着兑现，企业几乎被债务压垮。”回忆案件初期的困境，执行

法官祝晨航仍印象深刻。该公司名下虽有80余套不动产，但多数已设立抵押，且部分房产被另案查封，处置后债权兑现率低，公司银行账户亦被多方冻结，账户内990余万元资金无法动用。

更棘手的是，申请执行人拍卖房产快速兑现债权的诉求遭遇房地产市场行情波动的冲击，简单“一拍了之”，难以实现房产价值最大化。其余小标的案件中申请执行人权益难以保障，极易引发连锁纠纷，案件执行一度陷入停滞。

针对案件特点，执行法官摒弃“简单

拍卖处置”的传统思路，一方面强化对企业资产、经营状况的动态监管，防止资产转移；另一方面主动牵头搭建协调平台，以破产清算、强制处置等措施为后盾，督促企业积极履行债务，同时全力协调各方债权人达成共识。祝晨航重点攻坚大标的债权人工作，反复沟通释法，在不改变债权清偿顺位的基础上，阐明“房产抵债+资金盘活”的可行性，推动达成“一揽子”和解。以略低于评估价的合理价格，将公司部分不动产抵偿给大额债权人，保障大额债权的实

现。在此基础上，依法释放990余万元资金，优先清偿小标的案件债务，确保群众、小微企业的权益快速兑现。

针对该公司此前已达成的工抵房协议，执行法官依法审查，符合条件且在保障各债权人权益的基础上依法予以解封，避免企业因房产查封产生新的债务风险，减少纠纷扩大。同时，法官持续监督被执行人通过集团出资、资产抵押等方式补充偿债资金，逐个破解案件执行难点。截至目前，数十起案件均已执行完毕。

## 四头花牛解困局

□ 付加才 曹红歌

生效后，赵某未能按约履行，案件最终进入执行程序。

杨振面临着两难困境：申请执行人靖某年事已高，这笔剩余欠款是他重要的养老保障，拖延不得；而被执行人赵某也年近60，奶牛养殖是他唯一的收入来源。若贸然采取查封、扣押等强制措施，不仅会彻底切断他的生计，也可能导致后续债权难以全部实现。更棘手的是，杨振多次拨打赵某的电话，均提示无法接通。

“不能简单粗暴地执行，必须找到赵某当面沟通！”经过多方打听和实地寻访，杨振在奶牛养殖场找到了正在忙碌的赵

某。面对突然出现的法官和靖某，赵某情绪瞬间激动起来，他坦言自己并非恶意拖欠，只是近两年奶牛市场行情低迷，手里实在拿不出钱，内心十分焦急。杨振一边对赵某的困境表示理解，一边细致地向他释明法律规定的还款义务，同时也传达了靖某年事已高、急需资金养老的现实情况，希望双方能换位思考，找到解决问题的突破口。

看着棚内一头头健壮的奶牛，杨振突然有了思路：“走，我们一起去数数牛，看看这些‘活资产’！”3人一同走进牛棚，逐头清点奶牛数量并评估

价值。杨振提出“以牛抵债”的执行方案：由赵某拿出部分健康奶牛按市场价折抵部分债务，剩余欠款另行约定分期支付。这一方案既让靖某的债权得到部分即时实现，缓解了他的养老资金压力，又能让赵某继续经营养殖场，保留后续还款的能力，可谓一举两得。双方最终达成一致：赵某用4头健康的花牛折抵5.5万元欠款，剩余款项需在规定期限内清偿。

至此，这场僵持已久的执行纠纷终于画上了圆满的句号。看着双方舒展的眉头，杨振也露出了欣慰的笑容。

## 225小时！瓯江畔的那场跨省攻坚

□ 本报记者 蔡蕾

2026年1月14日傍晚，浙江温州瓯江北岸。最后两辆装载着混凝土的重型卡车缓缓驶离厂区，轰鸣声逐渐远去，喧嚣归于宁静。为了这一刻，来自湖北法院的49名执行干警与当地法院干警连续奋战了225个小时。

时间回溯到1月5日，跨越1200公里，悬挂“鄂”字牌照的警车出现在浙江省温州市永嘉县顺建混凝土公司的门口时，气氛瞬间紧绷到了极点。4年前，这宗工业用地被拍卖。然而，原占方顺建公司却以“政府安置未落实”为由强行霸占土地继续生产。

厂区内20多辆混凝土搅拌车杂乱停放着，简易宿舍里还住着多名工

人，十分警惕又情绪激动。异地作战，人生地不熟，群体性事件风险一触即发。好在为了这次行动，湖北省高级人民法院与浙江省高级人民法院早已搭建起跨省协作的绿色通道。

“老乡，就要过年了，咱们谁不想安安稳稳过个年？”在工人的宿舍里，执行干警没有摆出冷冰冰的执法面孔，而是会同当地社区干部拉起了家常。看到法官们主动帮忙搬运行李，甚至联系好了车辆和临时住处，工人紧绷的神经终于松弛下来。原本预想中最为激烈的“人墙”对抗，在执行干警刚柔并济的攻势下，于腾退首日便悄然化解，实现了人员“零冲突”清场。

真正的考验还在后面。矗立在场地的8个巨型原料罐，存有整整526吨水泥、矿粉和煤灰。被执行人为了阻挠执行，提前拆除了高压泵设备，这些粉料无法通过机械泵出，成了巨大的安全隐患。

“绝不能一拆了之，搞得漫天灰尘，那是对环境不负责任！”执行团队当机立断：人工清淘，现场变卖。清理工作只能依靠人工一点点进行。每一车原料运出，执行干警都要用“水印相机”定格时间、地点、重量，现场登记册。买受人汇高公司也被法院的执着所打动，主动提出补齐评估价与变卖价的差额，并协助处

理清运产生的粉尘。

1月11日，湖北高院法官赶赴现场增援。看到法院动了真格，原本还抱有侥幸心理的顺建公司失控人，从最初的对抗转变为配合交付。当最后一纸交接笔录签下那一刻，这起跨越鄂浙两省、历时4年的纠纷终于画上了句号。不仅2.4亿元的真金白银落袋为安，关联的13件执行积案和多起信访案件也一并化解。

## 【执行故事】