

[影像·现场]

影像执行

江苏扬州：“冬季攻势”快出击 公平正义暖寒冬

□ 赵辰星 崔 璨

近日，江苏省扬州市中级人民法院组织全市法院开展“冬季攻势”集中执行专项行动，以雷霆之势破解执行难题，用司法温度守护申请执行人权益。

执行过程中，执行干警坚持法理情并重，分类施策攻坚：对刻意“玩失踪”的被执行人，干警奔赴其家中，耐心向家属释法说理，促成代履行；对谎称无履行能力的被执行人，干警果断依法采取查封措施，形成强力威慑，倒逼其主动履约；对态度消极的被执行人，组织“背对背”调解，找准争议症结，引导双方达成和解。

此次集中执行共上门搜查230户，扣押车辆2辆，拘传53人，拘留3人，执行和解32件，执行完毕37件，执行到位金额189.1万元。

据了解，扬州法院将以更实举措、更硬作风加大执行力度，全力将“纸上权利”转化为“真金白银”，让公平正义在每一个执行案件中落地生根。



图①：执行法官向被执行人家属释法说理。

杨书福 摄

图②：执行干警给涉案车辆贴上封条。

徐基晨 摄

图③：执行法官向被执行人释法说理。

陈 阳 摄

执行战报

浙江开化 1小时为8名农民工追薪4万余元

本报讯 “感谢法院，被拖欠一年的工资终于拿到了！”2025年11月25日，浙江省开化县人民法院联合公安机关，为8名农民工追回4万余元血汗钱。

林某、李某等8人受雇某雇佣从事木工装修，应某支付劳务报酬4万余元，但一直未履行。案件进入执行程序后，应某拒不配合、隐匿行踪，执行干警便依法对应某采取拘留布控措施，并提请公安机关协助查控。借助开化县强制执行联动中心平台，法院与公安机关将该案列为涉民生小额重点案件开展联合查控，最终锁定并控制应某。在法律威慑下，应某1小时内付清全部欠款。

开化法院持续聚焦涉民生案件执行工作，深化执行“一件事”协作机制，强化与公安等部门协同联动，提升执行效能。2025年，该院已执结欠薪案件超百件，执行到位金额120万余元，以实际行动织密劳动者权益“保护网”。

(周倩茹 詹雨薇 晓舟)

安徽寿县 预移送拒执罪机制破解系列案

本报讯 近日，安徽省寿县人民法院运用预移送拒执罪机制，成功督促被执行人沈某履行全部义务，11起长期未结的涉合同、土地纠纷案得以执结，42万元执行款全部发放到位。

被执行人沈某长期规避执行，致使案件陷入执行僵局。执行法官经调查发现，其所持银行卡有大额转账记录，随即启动联动机制，在公安机关与基层组织协助下精准锁定沈某行踪。找到沈某后，法官依法向其送达《拒执罪线索预移送立案侦查告知书》，并向其发送了《开展集中打击拒不执行判决、裁定犯罪行为专项行动的通告》，详细阐明拒执犯罪的法律后果。沈某最终深刻认识到自身行为的严重性，主动履行全部还款义务。

寿县法院坚持“专班联动+预移送震慑+精准释法”执行模式，既彰显了司法权威，又兼顾了执行温度。

(安记 严翠)

江西永新 “三维执行体系”赋能涉企案件高效执结

本报讯 近日，江西省永新县人民法院成功执结一起涉企业合同纠纷案。该案被执行人长期滞留浙江，行踪不定，致使案件执行陷入僵局。为尽快兑现申请执行人合法权益，永新法院执行法官精准研判线索，奔赴浙江省多地，经过连日摸排与蹲守，最终成功锁定并依法拘传被执行人至当地法院。经过反复释法明理与协调，被执行人当场履行全部债务，案件得以圆满执结。事后，申请执行人专程向永新法院送来锦旗，对执行干警跨省攻坚、司法为民的辛勤付出表示感谢。

2025年以来，永新法院常态化开展“涉企执行”专项行动，持续深化“三维执行体系”：一是提升队伍素质，重点抓好执行作风；二是强化部门联动，实现精准施策；三是用足惩戒措施，推动高效兑现。通过这一体系持续发力，有效助力涉企案件高效执结。

(刘 蓉 刘艳婷)

广东惠州惠城 粤闽联动完成重型设备交付

本报讯 近日，广东省惠州市惠城区人民法院仲恺高新技术产业开发区人民法庭通过跨省联动执行，成功化解重型设备交付难题，将拍卖成交的设备顺利移交买受人。

该案中，设备被案外人实际占用并阻挠交付。仲恺法庭启动跨域执行协作机制，三次赴福建省惠安县开展执行。执行团队联合当地法院，协调公安机关和政府部门，依法对阻碍执行人员进行训诫，并通过耐心谈判，促成买受人与案外人达成转卖协议。最终执行阶段，两地法院干警提前研判风险，重点疏导买受人情绪，并协调付清尾款、厘清权属。经过7小时协商，设备得以顺利移交。

2025年以来，仲恺法庭深化跨域执行协作，联动异地法院执结案件23件，平均用时缩短40%。着力优化营商环境，共受理涉企执行案件788件，执结472件，执行到位金额1.61亿元，以刚柔并济的执行举措服务高质量发展。

(陈育敏 马茂腾)

甘肃武威凉州 百万番茄款发放到位 农户笑颜开

本报讯 近日，甘肃省武威市凉州区人民法院中坝人民法庭内53名农户依次领取被拖欠三年的番茄收购款。

2022年，被执行人于某在当地收购农户西红柿时，累计拖欠农户货款超100万元。三年间，农户多次追偿未果，陆续诉至中坝法庭。法庭秉持“调解优先”原则促成双方达成协议，约定于某三个月内付清欠款，但到期后于某未履约，案件进入执行程序。

该案涉及面广、矛盾尖锐，法庭启动应急机制，全面查控却发现于某名下无可供执行财产。承办法官调整策略，将刚性执行与柔性疏导结合：一方面通过于某亲属劝导，另一方面联动其作为原告的另案法庭形成合力。经多轮释法明理，于某认清后果并主动筹措资金，一次性缴清全部案款。中坝法庭负责人表示，案件办结不仅为农户追回“血汗钱”，更以司法力量捍卫公平正义，彰显“司法为民”初心。

(骆 斌)

河南郑州：异地扣车遭阻挠 刚柔并济促履行

□ 付加才 周启航 窦萌萌 文/图

2025年11月7日，河南省郑州高新技术产业开发区人民法院干警赴洛阳开展异地集中扣车专项行动。通过精准排查、跨区协作、刚柔并济策略，仅24小时便成功扣押7辆涉案车辆，当场返还申请执行人，有力地维护了胜诉企业的合法权益。

该案被执行人洛阳某汽车服务公司长期拒不返还涉案车辆。涉案车辆停放分散，为此执行团队采用“精准排查+跨区协作”模式，摸排车辆位置及状态并建立“一车一档”动态台账，抽调10余名骨干组成两组专班，制定差异化方案。

行动中，干警灵活处置阻挠，一处执行现场，驾驶员情绪激动并联络亲友阻挠，经干警释法明理，最后对方主动配合；另一处二手车停放点，车行老板围堵车辆、煽动群众，干警稳控秩序，严正告知违法责任，挪移障碍车辆，并带离阻挠者，通过教育促使对方配合。

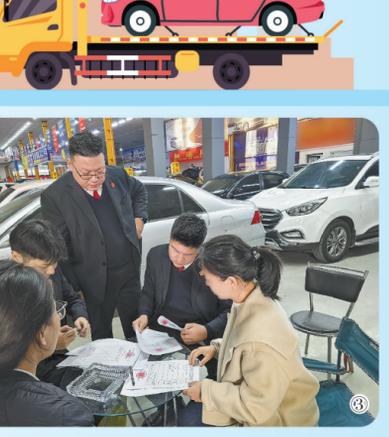
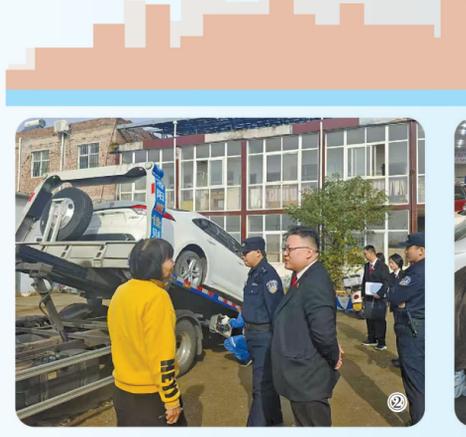
此次行动是郑州高新区法院落实“切实解决执行难”的生动实践，检验了该院的跨区

域协作能力，切实维护群众权益。

图①：执行干警向车行老板讲解相关法律规定。

图②：执行干警依法强制拖移被执行人车辆。

图③：执行工作人员送达扣押裁定书。



山东省济南市天桥区人民法院执行局快执团队负责人 肖葵

公正不能延时

头，被执行人语气焦急。我在挂断电话的第一时间便联系了申请执行人核实相关情况，但申请执行人一口咬定“一分钱没收到”，并表示不确认到账绝不配合解除执行措施。一边是企业急需解封经营，多等一天就多一分风险；另一边是申请执行人坚守权益不松口，双方形成僵局。但我很清楚，“公正不能延时”不是口号，对企业来说，每延迟一小时都可能造成不可逆的损失，我必须尽快找到症结，破解难题。

的已还款事宜。为及时弄清事实，我立刻就扎进了账户流水和转账记录里——由于双方交易频繁、流水信息庞杂，为了确认被执行人是否已履行还款义务，我对着几百条交易流水一一核对，历经4个小时，终于找到了本案对应的付款信息。

明确了事实后，我再次组织双方当面沟通，把款项流转的每一个环节都讲清楚，让申请执行人现场确认，确认已足额到账后，申请执行人当即同意配合办理解封手续。我不敢耽搁，当天就协调完成了所有解封流程，看着系统里账户冻结状态解除的提示，我悬着的心终于落了下来。

“太感谢你了，肖法官！要是再拖几天，我们公司的招投标项目就黄了，那损失可就大了！”账户解封后，被执行人专程送来锦旗，握着我的手连声道谢。

其实我只是做了应该做的事——作为执行法官，我们不仅要守住公正的底线，更要跑出执行的速度。每一次快查快核、每一次精准破局，都是在为人民纾困解难，都是在以司法效率彰显司法温度。而守护好当事人的合法权益，“事事有回应，件件有着落”，就是我们执行法官对“公正不能延时”的生动实践。

执行手记

扫楼29栋，千个车位顺利拍卖

□ 邹 杰 陈泽宇

近日，当第一位买受人王先生拿到车位产权证时，他的双手微微颤抖，激动地说：“真没想到这么快就能办好！谢谢法官，你们真是为民办实事！”昔日污水横流、堆满垃圾的某小区地下车库，如今焕发新的生机。车位网上拍卖参与人数创下新高，现场咨询点更是排起长队。而这一切，源于一道摆在上海市第一中级人民法院面前的艰难又复杂、斗智又考验“体力”的执行难题。

执行困境：“软钉子”与信任危机

2023年5月，上海市某区法院就一起金融借款纠纷调解结案，A房地产公司需偿还银行本息1.56亿元，并以某小区千余个地下车位拍卖抵债。上海一中院对该案提级执行。执行时了解到车位实际由一家车库管理公司控制。执行团队与该公司初次接触时，公司法定代表人胡某态度热情，满口承诺会进行配合。但执行法官邵伟直觉“配合得过于积极”，同时，经验丰富的吉祥法官认为博弈才刚刚开始。

果然，一周后，对方便开始以需居委会同意、需与业主沟通等理由不断拖延；房地产公司则要求法院出具详尽管理方

案。随后，对方更暗中鼓动部分业主联名反对，散布“法院干预经营”等不实言论，连申请执行人也信心动摇。再次见面时，胡某面露难色：“不是我们不配合，是业主反对声音太大。”

面对重重阻碍，执行团队清醒认识到，这是一场必须创新思路、另辟蹊径的硬仗。

扫楼攻坚：二十九栋高楼与司法温度

为了掌握第一手情况，邵伟决定深入小区进行实地勘察。小区规模庞大，29栋高层住宅巨舰耸立，住户构成复杂多元。小区业委会都未能成立，这无疑给法院工作开展带来了额外挑战。

执行法官进入地下车库，迎面是昏暗光线与混杂的霉腐气味。几位业主立即围拢诉苦。“法官，这样的环境谁敢买这里的车位啊！”一位中年业主指着昏暗的角落感叹道。旁边一位老阿姨颤巍巍地补充：“我当初花了二十万买的车位，现在根本不敢用。经常被陌生车辆占用，物业从来不管不问！”另一位年轻业主激动地说：“每月还要缴纳管理费，这简直就是把我们当冤大头！”

调查发现，因长期管理混乱，车位被随意占用，环境脏乱，导致小区车位租金

偏低，业主对车位价值信息了解不足，潜在竞买人也担心使用权难保障。吉祥意识到：“首要任务是让所有业主知晓拍卖信息，否则一切落空。”

于是，一场艰苦的“扫楼”行动拉开了帷幕。十多名工作人员顶着酷暑逐户走访，每日重复着同样的开场白。在这个过程中，他们遭遇了各种情况：有的住户隔着门喊话，声音中带着警惕与不信任；有的开门后立即关上，留下尴尬的工作人员站在门外；遇到家中无人的，工作人员只能小心翼翼地将宣传册挂在门把手上。

艰辛之中也不乏温暖与感动。邵伟在一次走访时差点中暑，被一位热心的老阿姨拉进家中休息，还端来了清凉的绿豆汤。一位独居老人不仅认真听取讲解，还拿出小本子仔细记录，颤抖着双手说：“有法院为我们主持公道，我们就放心了。”这些温暖的瞬间，成为支撑执行团队继续前行的力量。

但阻力依然存在。车库管理公司暗中散播谣言，否认车位将被拍卖的事实，导致一些原本有兴趣的业主开始犹豫不决。面对这一情况，吉祥立即采取果断措施，一方面严厉训诫管理公司负责人，明确告知如继续阻挠执行可能面临的刑事责任；另一方面组织现场答疑会，与业主面对面交流，解答他们的疑问和顾虑。

创新破局：从“执行难”到“治理优”

在“扫楼”过程中，执行团队精准把握了业主的核心顾虑：担心购买车位后权益无法得到保障、质疑价格的公正性、畏惧过户手续繁琐以及租户们对停车位流失的担忧……

针对这些问题，执行团队创新推出了“批量委托、分拆竞买、价高者先选”的司法处置模式。同时精心制作了答疑手册，对常见问题进行详细解答，并承诺法院将进行全过程监督。并且创新性地车位上悬挂标识牌，公示管控状态，让业主可以直观了解执行进展。

随着一个个问题得到解答，业主们的顾虑逐渐消除。咨询电话日益增多，现场咨询点也排起了长队。经过充分准备，车位网上拍卖如期举行。令人欣喜的是，参拍人数逐批增加，竞价过程激烈有序。

拍卖结束后，执行团队快马加鞭，仅用一周时间就完成了通常需要数周甚至数月的产权变更流程。

从遭遇难啃的“硬骨头”，到通过创新机制穿透阻力、最终实现多方共赢，这起案件是上海一中院贯彻落实“切实解决执行难”的生动实践。不仅实现了债权清偿，更促进了基层治理的完善，实现了“执行一案、治理一片”的显著效果。