



### 警法联动破难题：“猎鹰小队”精准查人找物

2025年3月28日，宜兴法院联合宜兴公安部门，开展涉企案件失信被执行人专项抓捕集中拘留行动，共同推进查人找物，协力落实执行强制措施。行动当天，法院和公安局共同组建指挥小组，从指挥统筹、材料准备、流程分工、应急处理等多方面入手，精心部署、协同推进，确保专项执行行动平稳、有序、高效开展。

“被执行人王某夫妻都找到了，马上移交到法院，请派员做好交接。”由市公安局抽调刑侦、大数据骨干成立的“猎鹰小队”向执行法官发送信息。

王某是某电缆公司业务员，公司委托其开展营销业务并签订合同，王某的妻子作为保证人。后因合同纠纷，王某夫妻被公司诉至法院。2023年3月，宜兴法院依法作出判决，由王某支付公司欠款208万元并承担违约金，妻子承担连带担保责任。案件进入执行程序，王某夫妻既不依法申报财产，也不主动履行债务，最后更是踪影全无，法院依法将王某夫妻纳入失信与限制高消费名单。

根据户籍地原则，“猎鹰小队”对确定在宜兴本地的73名被执行人开展搜查，成功控制到172人并移交宜兴法院执行局，王某夫妻是其中的人员。

3月29日凌晨1点，执行局会议室灯火通明。执行法官拿出财产申报

单严肃地问：“银行卡流水显示你上周还在高档餐厅消费，现在却说无力偿还？”一时间，询问声、辩解声与键盘敲击声交织，一场执行攻坚战在深夜持续。

见王某夫妻仍不如实申报财产也不主动提出协商方案，执行法官再次强调拒不履行的法律后果，准备对其采取司法拘留措施，眼看法院要动真格，王某终于联系了家属。“法官您好，我是王某的家属，今天还钱，能不留他们吗？”当天下午，其家属主动联系执行法官。最终，在执行法官的主持下，某电缆公司与王某夫妻达成执行和解协议，亲属代为了履行了15万元欠款，剩余的欠款分期偿还。王某夫妻获得申请人谅解后，法院提前解除了对其的司法拘留。

像这样的行动，执行局已经与公安部门联动形成常态化，专项执行行动开始后，共计司法拘留73人，当场执行完毕36件，达成和解29件，执行到位金额1280余万元。

### 财产处置提效率：奏响民生与营商和谐乐章

在涉企案件执行中，资产处置周期长一直以来都是执行工作的一大痛点。宜兴市新建镇某地块为当地老旧工业园区，该地块涉及4家企业，均因为经营不善停工停产，且涉及多案诉讼。事关当地社会稳定、经济发展和就业民生，为推动新建镇尽快引进新的投资者，为推动产业升级，宜兴法院多次召集政府相关部门、债权人召开协调会，推动整体资产处置。

# 持“执”以恒护企安商 让宜兴更宜业

江南春潮涌，小城春雷动。

4月下旬，江苏省宜兴市人民法院的一场集中执行直播引发百万网友关注。镜头里，执行法官的身影穿梭在厂房里、街道间，查封、拘传、清点的每一步都清晰可见；屏幕上，网友的弹幕不断滚动：“恶意拖欠就该拘！大快人心！”“这是真正的阳光司法！”“都快晚上十点了，执行法官们辛苦啦！”

这是宜兴法院“天擎2025——持‘执’以恒、护企安商”专项执行行动中的一个缩影。2025年3月以来，宜兴法院系统排查近三年的涉企案件，在宜兴市委牵头部署下，构建政法委统筹、法院主责、公安协同的联动机制，发起执行攻坚战，为法治宜兴建设注入新动能，为位于全国综合实力百强县前列的宜兴高质量发展打造新环境。

▲宜兴法院执行干警张贴《关于严厉打击拒不执行判决、裁定等犯罪行为的通告》。

王佳琦 摄

负责园区改造的新建镇副镇长刘云峰介绍，如果单个企业资产单独拍卖，处置周期长，作为老旧工业园区资产，投资吸引力也不高。宜兴法院依靠当地党委、政府，将园区资产统一处置。据宜兴法院执行局副局长吴曼旻介绍，2025年5月，两家企业资产通过司法拍卖成交，一家企业在法院协调下，由债权人、债务人、新建镇政府自行达成收购协议。最后一家企业也已经完成整体资产评估，即将上市。

某科技公司因资金链断裂欠下诸多债务，其中还有拖欠职工450余万元的工资欠款。450余万元，这直接关系到80余户家庭的生计与希望，容不得片刻拖延。宜兴法院迅速响应，开通了优先查控、优先评估、优先拍卖的“绿色通道”，以最快的速度启动对该公司厂房、土地、设备的处置程序。2025年3月，通过司法拍卖，被执行人公司整体资产成交金额达5700余万元。

执行法官团队兵分两路，保障组马不停蹄落实工资发放，当84名工人全额拿到被拖欠一年多的工资时，他们的脸上洋溢出久违的笑容。而随着工资的顺利发放，拍卖资产也得以顺利交付。交付组协助核查厂房权属、清点设备，仅20天就完成全部交接手续，确保买受人“零风险接收”。同时主动对接税务、不动产登记部门，同步办理税费核算和资产过户手续，使买受人投产时间提前了两个月。接受直播采访时，买受人高兴地说：“这种干净利落的司法执行力，让我们对本地法治营商环境充满信心。我们已经计划在改造厂房后追加投资1.2

亿元建设智能生产线，预计能为当地创造200个就业岗位。”

一直以来，宜兴法院执行局、民二庭加强“执破联动”协作，始终秉持“企业被执行人无终本”理念，对于在执行过程中发现的被执行人企业严重资不抵债案件及时审查移送。2025年以来，移送执转破案件30件，涉执行案件313件，涉及债权总额5.56亿元，拍卖成交资产1.23亿元，盘活土地340亩、房产10.22万平方米。通过高效处置资产，缩短处置周期，推进执破融合，加快“僵尸企业”出清速度，为市场的健康发展腾出空间。

### 综合惩戒强震慑：共筑诚信与法治坚实屏障

某电力工程公司拖欠某电缆公司货款360万元，调解协议签订后，电力工程公司实际控制人刘某仅支付40万元便销声匿迹。

“坚决打掉刘某的侥幸心理，拒不执行就‘刑’。”宜兴法院执行局实施科科长丁平坚定地表示。据丁平进一步介绍，本次专项执行行动中，这起执行案件被列入重点案件，执行法官团队通过调取流水、走访调查，抽丝剥茧发现，这家公司早已“金蝉脱壳”：银行账户空空如也，登记的法定代表人竟然是公司的驾驶员潘某。实际控制人刘某通过潘某代持股份、转移资金，将公司财产隐匿得无影无踪。而电力工程公司在与电缆公司的调解书生效后仍频繁承接业务，收款款项用于支付其他债务，拖欠电缆公司的货款一直没有偿还。宜兴法院将刘某涉嫌拒不执行

判决、裁定罪的线索移送公安部门。罪证摆到面前，刘某终于慌了，短短三日便将335万元执行款全额履行。相关拒执案件公安部门正在侦办中。

宜兴某电缆公司诉某机电公司及其法定代表人高某买卖合同纠纷一案中，机电公司拖欠电缆公司货款达408万余元并由高某承担连带担保责任，判决生效后，高某以各种借口拖延付款，案件进入执行程序。执行法官在高某及机电公司名下未查到财产，但根据申请执行人提供的线索，机电公司分明还在正常经营，于是执行法官立即向公安部门发起联合布控，很快查明被执行人隐瞒第三笔债权近200万元，并于本案判决生效后还转移了70万元账款。宜兴法院依法冻结了该笔债权，并将被执行人涉嫌拒执犯罪的线索移送公安部门进一步侦查。

宜兴法院通过强化与公安、市场监管、税务等部门协作，强力打击违

反限高、转移财产逃避执行等违法行为，将“保护诚信、惩戒失信”的集中约谈、集中拘传行动形成常态。

集中执行直播活动中，宜兴法院首批约谈违反限高令的被执行人12人，最终当场履行完毕1人，司法拘留7人，罚款3万元。宜兴市政协委员缪武杰全程见证此次活动，他说：“宜兴法院通过强有力的强制措施惩治一切逃避执行的行为，让我真切感受到公平正义就在身边。”

“让每一次执行都是一次正义的抵达。”宜兴法院党组成员、执行局局长许乐群介绍说，以胜诉权益兑现为牵引，宜兴法院将常态化推进专项执行行动，凝聚各方合力破解执行难题，力争在“十四五”规划收官之年，为谱写法院司法服务保障高质量发展新篇章作出贡献，让宜兴更宜居、更宜业。



宜兴法院干警在专项执行行动中依法搜查失信被执行人住处。

王佳琦 摄

## 基层短波

### 河北高碑店

#### 跨区域联动显担当 高效拘留护权威

本报讯 近日，河北省高碑店市人民法院与黑龙江省五常市人民法院开展跨区域司法协作，成功对长期拒不履行法律义务的被执行人实施司法拘留，为跨区域执行协作树立新典范。在李某申请执行王某民间借贷纠纷案，王某自2020年8月11日起，长期拒不履行生效法律文书确定的25万元欠款义务，情节恶劣。高碑店法院执行局接到五常法院协助执行申请后，立即启动跨区域执行联动机制。凭借属地优势，迅速联动公安、医疗等部门，从线索核实、方案制定到完成拘留前体检、信息采集、手续办理，再到将被执行送到拘留所，仅用数小时便完成异地拘留全流程，王某被依法拘传并送拘留所。此次行动有力地震慑了拒执行为，彰显司法权威，也为王某之后履行还款义务奠定了基础。（张鹏 张伟伟）

### 黑龙江北安

#### 开展“雷霆2025·北法利剑”行动

本报讯 今年以来，黑龙江省北安市人民法院持续聚焦人民群众急难愁盼问题，开展“雷霆2025·北法利剑”执行行动，以实实在在的成效回应人民群众对司法的需求和期待。近日，该院执行局接到申请执行人电话，称在吉林省公主岭市发现被执行人张某行踪。张某涉及6起拖欠劳务费的涉民生执行案件并躲避执行。为此，北安法院执行局迅速部署，组成异地执行小组赶赴公主岭市，根据线索排查张某无果，紧接着又追踪赶赴长春市，历经数小时搜寻锁定张某所在酒店位置并成功拘传张某，迫于压力张某通知家属积极筹款9万元支付欠款，案件顺利执结。在此后的一周时间里，执行小组又先后奔赴辽宁、河北等地，对10余起案件开展异地执行，成功约谈3名被执行人，调查15处场所，执行完毕6件，终本清仓1件，执行和解2件，执行到位金额19万元。（吴昊）

### 福建明溪

#### 因案施策查封羊场促案结

本报讯 近日，福建省明溪县人民法院执行法官巧用执行措施，通过查封被执行人羊场，促使一起案件执结。申请执行人黄某与被执行人李某机动车交通事故责任纠纷一案，经法院判决李某赔偿黄某各项损失4.5万元。该案进入执行程序后，法官了解到李某的银行流水频繁与一家屠宰公司进行交易，同时发现李某在附近县城大山深处饲养有53只羊。法官迅速前往羊场进行现场查封，李某得知情况后急忙电话联系法院，承诺在该批羊卖出后履行债务。在查封羊场5日后，李某在执行法官的见证下，通过微信将售卖羊款4.5万元全额转给黄某，案件执结。（邓德荣 张芊芊）

### 陕西丹凤

#### 高效执结民间借贷纠纷案

本报讯 “感谢法官！我们叔侄之间虽然产生纠纷，也不能伤了亲情。”近日，陕西省丹凤县人民法院铁峪铺人民法庭高效执结一起民间借贷纠纷案，达成和解协议后双方当事人向法院感慨道。申请执行人王某与被执行人阮某系叔侄关系，三年前阮某因生活周转困难向王某借款6万元。借款到期后王某多次催讨无果后，诉至法院。案件转入执行环节当天，办案法官直接来到叔侄二人所在村组开展执行工作，但阮某仍态度消极、推诿拒还。为尽快化解纠纷，法官耐心沟通，从情理和法理角度劝导阮某珍惜亲情关系，积极履行法律义务，否则将对阮某采取强制执行措施。经过反复沟通和现场调解，阮某终于当场筹措部分款项，并承诺履行剩余款项。王某表示理解并达成和解协议，案件最终在申请执行的当天执结。（李從嬌 王艺源）

## 河南登封：机制创新+数字赋能 推动执行质效趋优向好

本报讯 近日，河南省登封市人民法院执行干警运用“智慧执行”系统，通过数据分析，锁定被执行人隐藏的银行账户，不到两天就帮申请执行人追回6万元货款。这起高效执结案件，是登封法院深化“机制创新+数字赋能”，推动执行质效持续向好的工作缩影。

近年来，登封法院立足司法为民宗旨，针对执行工作中的痛点难点，打出机制创新与数字赋能“组合拳”，构建起全流程、立体化的执行工作体系，推动执行完成率、执行到位率等核心指标显著提升。

为破解执行积案难题，该院组建了专业化终本续管团队，创新推出“首接负责、分类流转、限期反馈”工作机制。当事人申请执行恢复执行只需在诉讼服务中心“一窗办理”，法院承诺3个工作日内响应。依托自主研发的“终本案件动态监管平台”，建立起“三查两核一公开”闭环管理模式：每月定期筛查财产线索，每季度开展专项检查，半年组织交叉复查，并通过线上平台向当事人公开进展。2025年第一季度，该院恢复执行案件169件，恢复执行完成率超60%，较去年同期提升12个百分点。财产处置效率提升是执行工作的关

键环节。登封法院建立“执行联动指挥中心”，联合公安、不动产登记中心等12个部门，构建起“信息共享、协同作战”的常态化执行机制。通过大数据分析精准定位被执行人行踪，定期开展集中执行专项活动。同时，全面启用“智慧一张网”系统，实现财产查控、评估、拍卖全流程线上办理，平均办案周期从73天压缩至68天，执行完成率同比提升4.15个百分点，达到51.17%。

此外，该院还主动延伸职能触角，在卢店人民法庭试点“执行团队驻庭”模式，选派资深执行法官常驻

法庭，从立案阶段即介入评估执行风险，通过“诉前财产保全指导”“裁判文书执行要素提示”等举措，推动审判与执行工作全链条协同发展，从源头减少执行难问题。一季度，卢店法庭民事裁判申请执行率为23.4%，较全院平均水平低12.28个百分点，形成“以执促审、以审促执”的良性循环。

“执行工作一头连着法律权威，一头连着民生冷暖，干好执行工作，不仅需要责任担当，还要拓宽思路，用巧劲办好案。”登封法院院长李伟表示。下一步，该院将持续深化执行机制改革，充分运用数字技术，让胜诉当事人的合法权益更快兑现，让司法为民更有温度。（付加才 董芳明）

## 法官慧眼识破“大聪明”耍的“小把戏”

□ 李佳佳 冯磊

“还得靠你们啊！这钱我要了好几年都没收，你们一出手就解决了！”申请执行人老陆握着6万余元现金，眉眼中泛着喜悦，对江苏省滨海县人民法院执行局干警张秉廉连连称谢。

几年前，老陆将3万元借给老李用于买车。不承想，钱好借，债难收。经法院调解，双方约定还款本息合计5万元。然而，老李再次失信，老陆只能申请强制执行。今年3月，法院执行局正式立案执行。

案件承办人张秉廉通过“智慧查控

系统”，对被执行人老李名下财产进行摸底，查明其名下正有一笔9万元的存单，足以覆盖标的额。蹊跷的是，当张秉廉进行冻结扣划时却操作失败了，银行线上反馈该账户已注销。

为避免延误“战机”，也为了搞清楚存单神秘“失踪”的真相，张秉廉赶往开户行了解情况。

“户主前两天到柜面取走了全部资金并注销了账户，这里有取款单据和影像记录。”银行工作人员一番话揭开了谜团。看着单据上老李的签名，张秉廉随即尝试

拨打了电话。电话里的老李依旧“强硬”，咬死了根本没有这笔钱，也拒不到法院协商，“人财两匿”躲避执行。

执行道路上从来没有轻易得来的胜利。张秉廉冒雨突击来到老李家，正好堵住了刚要出门的老李。

“你前不久在银行取现9万元，这哪里有你取款时的签名和影像，请你主动履行义务，不要心存侥幸。”张秉廉开门见山地质问钱款去向，并结合拒执罪的相关内容，向老李施加心理压力。

“我取的钱已经还给别人了，现在没钱了。”面对铁证，老李神色明显有些慌张。他说话时低下了头，眼睛却不经意地往衣柜方向瞟了瞟。

肢体动作中的细节，自然瞒不过办案多年的张秉廉。在出示搜查令后，他指示法警打开了衣柜的移门，果然在悬挂的大衣后面发现了一个不大的保险箱。“如果你有能力执行而拒不执行，那么将会涉嫌拒执犯罪。请你为自己也为家人，算清楚这笔法律账。”张秉廉神情严肃，再次向老李施压。

最终，老李的心理防线被突破，主动打开保险箱，取出捆扎好的现金。至此，申请执行人老陆拿回了欠款，多年的心病也在这一刻得以化解。

## 长达八年的“硬骨头”啃下了

□ 曹及登

终本案件一直是执行工作的“硬骨头”，特别是部分被执行人利用法律漏洞规避执行、财产隐匿，致使胜诉判决无法兑现。近日，浙江省兰溪市人民法院“穿透式思维”破局终本案件，在依法保障胜诉权益的同时，最大限度减少对被执行人合法权益的影响。

2014年，在王某承包某小区工程项目期间，因购买商品混凝土缺乏资金，分三次向陈某借款共计116.7万元。王某承诺该笔资金仅用于短期周转会尽快归还，可眼看还款期限届满，陈某只能多次上门催讨，但是王某均以各种理由推脱。2016年7月，双方就借款的本金及利息进行核实确认，然而王某

仍未履约还款。面对王某的“无赖”行径，陈某只能一纸诉状告至兰溪法院。

案件经过二审终审生效后进入执行程序，原承办人查控王某名下相关财产线索，并未发现可供执行的财产。多次尝试与王某联系，要求其配合法院执行工作，王某也是满口答应。可当督促其履行还款时，他便开始拒接法官电话，后期甚至玩起了“失踪”。无奈，案件只能暂时以终本结案。

时间一晃过去了八年。其间，陈某多次打听被执行人情况，只知晚些年王某一直在江西活动，并未回到老家。对此，陈某心中疑惑始终未能解开，难道王某长期在江西务工？直到今年，陈某

才搞清楚其中缘由。原来，王某与郑某原系夫妻关系，二人于2007年登记结婚，并于2015年4月离婚。2014年，二人以郑某的名义设立了江西某建设公司，并取得该公司80%股权份额，郑某认缴出资额为4144万元，该公司拥有建设工程施工总承包等资质，而公司背后实际负责人正是王某。

当承办法官袁平获悉此消息后，感觉该执行案件或将迎来转机。他了解到，二人离婚时并未对公司股权进行析产分割。其间，公司还承接了几个建设工程项目。种种证据表明，王某有能力归还这笔借款。

为保障案件顺利执行，切实维护

法律尊严，袁平迅速针对王某隐匿财产、利用前妻持股承接工程，规避执行的违法行为开展调查。恰逢王某回金华办事，把握这一契机，顺利将王某传唤至法院，并通知郑某协助调查。

随后，袁平了解到现下王某仍有一起的建设工程施工合同案件作为被告正在审理中，金额近五百万元。因此，他决定通过申请执行，一体推进两起案件的实质化解。最终，通过扣划郑某名下银行存款175万元，陈某的案件得以顺利出清。而另一起案件，双方也达成和解协议，约定分期履行债务。同时，郑某及公司承诺对未履行的债务承担连带责任。