

公与平者，即国之基址也。司法是维护社会公平正义的最后一道防线，执行工作更是保障司法判决生效落实的“最后一公里”。从事执行工作以来，贾李强将大庆精神注入青春热血，用铁人足道引领奋斗征程，7年间累计执结案件4700余件，执行到位金额5.37亿元，带领执行团队走过百余县市，走过60万里执行路，曾获全国法院先进个人、黑龙江省政法系统先进个人、大庆市劳动模范等殊荣，两

次荣立个人三等功。

莫问前程几许，只愿风雨兼程。贾李强用实际行动践行着人民法官的铮铮誓言。烈日骄阳、风霜雨雪，见证了他的付出与收获，他步履不停，每一步都走得坚定而有力，用自己的满腔热血，让一份份裁判文书变成当事人手中实实在在的“真金白银”。初心如磐，他是矢志不渝的践行者；冲锋在前，他是向险而行的先行者；情法交融，他

是心系民生的守护者；攻坚克难，他是勇攀高峰的开拓者。

奋楫笃行，臻于至善。贾李强始终将以人民为中心的发展思想落到实处，“用执行利剑捍卫法律，让公平正义如期抵达！”既是他最朴素的司法信念，也是他披星戴月、砥砺前行动力，更是他笃行于60万里执行路上一往无前的向往与追求。他心许执行事业，义无反顾全身心投入到执行工作中。

# 60万里执行路

——记全国模范法官、黑龙江省大庆市让胡路区人民法院党组成员、执行局局长贾李强

张蕾

2010年，一个青涩的身影迈进了让胡路区法院的大门，15年过去了，如今的他，身上依然保留着年轻人的蓬勃朝气，同时还多了身经百战的经验历练。

志之所趋，无远弗届，穷山距海，不能限也。为了胜诉当事人的权益得以实现，贾李强常年奔波在执行路上，行程已超60万里，公平正义之路上，贾李强让一份份裁判文书变成了当事人手中实实在在的“真金白银”。



贾李强带领执行局干警开展专项执行行动。

### 对每一起案件都全力以赴

“我们的血汗钱，你们凭啥说扣就扣！”

2024年春节将近，几名农民工急匆匆地找到贾李强，言辞间满是焦急与不满。

面对情绪激动的农民工，贾李强一头雾水，脑中仔细回忆，也没想到最近哪起案件与拖欠工资相关。

“各位别着急，慢慢说。”安抚好农民工情绪，贾李强从他们口中得知了来龙去脉。原来，在一起民间借贷纠纷案中，黑龙江省大庆市让胡路区人民法院依法扣划了被执行人某建筑公司的账户存款，当农民工多番索要欠薪无果后，从公司相关人口中得知了这个消息，这才找到了法院。

正贾李强眉头紧锁，思考案件细节时，助理于浩然匆匆赶来，手里拿着一份文件说：“大庆某产业园那边提出了执行异议，说这个建筑公司承包了他们的绿化工程，账户是双方共管的，法院不能直接扣划。”

一边是当事人的胜诉权益，一边是农民工的血汗钱，同时还得考虑招商引资企业的利益。怎么办？

“案子再棘手也得全力拿下，老百姓的事耽误不得。”贾李强带着执行局干警，先后前往大庆市信访、劳动监察等部门，逐一核实农民工的工资拖欠情况，确保每一个数字都准确无误。

接着，他组织申请执行人、建筑公司负责人、产业园负责人以及农民工代表现场协商，耐心地向产业园负责人解释扣划行为的合法性，协调好各方利益。

最终，经过连续三次的现场协商，贾李强用已略显沙哑的声音，换来了各方的一致共识：扣划的款项一部分支付给申请执行人，未清偿部分由产业园协助督促建筑公司尽快履行；另一部分一次性兑付给农民工，让他们能够拿着工资，过一个舒心的春节。

2020年8月，一起涉“地下钱庄”案件的重大犯罪团伙在扫黑除恶专项斗争中被绳之以法，这是公安部挂牌督办的“断血一号”案件，27名犯罪分子已经伏法，如果对涉案财产不进行深入追缴，日后就会给其“死灰复燃”的机会。

鉴于被执行人人数多、犯罪地分布广，执行难度大，让胡路区人民法院党组决定成立专案组，将这项艰巨的任务交给了贾李强。

“这案子没个半年办不完的。”侦办过此案的一名公安兄弟得知后跟贾李强说。

“案子交给我了，无论如何也要办好。”在连夜梳理案情、制定方案后，他与执行干警第二天就踏上征途，远赴浙江、福建、广东等省，辗转了十余个市县。

八九月的南方，35摄氏度的高温，还赶上了台风登陆，这个地道的北方汉子算是饱受了一次“湿热暴击”。

“确实很累，那段时间室内室外的温差太大，一出门眼镜都要‘上霜起雾’，就更别提每天被汗水浸透的衣服了。”贾李强回忆。

在这起执行工作中，贾李强与执行干警千里迢迢、一鼓作气，扣划被执行人银行账户291个，查封房产17套，扣押车辆2台，冻结股票账户3个，限制出境7人，执行到位金额1.04亿元，95%的违法所得被追缴，为国家挽回巨额经济损失。更难能可贵的是，贾李强与同事们从启程到返回，仅仅用了38天。

“每一件执行案件的背后都是群众的急难愁盼问题，执行的‘难’都是百姓的‘难’，执行工作连着百姓的心，无论标的额大小，每一件案子都必须全力以赴。”贾李强说。

2020年1月，临近春节，贾李强办理了一起追索劳动报酬的案件，涉案标的额不大，但申请执行人人数众多。申请执行人久未拿到钱，情绪十分激动，多次前往劳动局、信访局、法院讨说法。

接到案件后，为尽快帮农民工追回欠薪，贾李强多次安抚申请执行人的情绪，并多次找到被执行人，表明对涉民生案件的执行力度和坚定决心，使被执行人认识到拒不履行生效法律文书的严重后果。

最终，被执行人在强大的威慑之下通过借款周转，于1月6日内全部履行到位。66名农民工在春节前拿到了全部劳务费81万元。

从事执行工作以来，贾李强对每一起案子都全力以赴，促使一大批失信被执行人主动履行义务，一大批“骨头案”“钉子案”执结。

### “要有‘放水养鱼’的智慧”

“不能闭着眼睛执行，对待那些‘诚而不幸’的市场主体，要有‘枪口抬高一厘米’的司法智慧。”贾李强认为，“在群众生活困难、企业债务缠身之时，不能一味地为执行而‘执行’，要‘放水养鱼’，而不是‘竭泽而渔’。要文明执行，依法履职，让市场主体活起来，让市场环境优起来，让人民群众暖起来。”

2022年2月，一起建设工程施工合同纠纷案件引起了贾李强的关注。

“在深入研究案情后，我意识到，直接采取强制措施可能会让这家企业雪上加霜，甚至引发一系列连锁反应，如资金链断裂、贷款无力、员工工资拖欠等。”为了避免这一“多米诺效应”，贾李强在充分评估了各种风险与影响后，作出了一个大胆的决定——为这家企业设置一个为期1个月的“履行宽限期”。这一决定为企业寻找新的资金来源、解决当前困境赢得了宝贵的时间，给了企业喘息之机。

“当时我们真的觉得走投无路了，是贾法官给了我们希望。”企业负责人由衷感叹。

在宽限期内，该企业通过多方努力，成功筹集到了资金，并分批支付了1300万元的执行款，问题迎刃而解。事后，双方当事人均送来了锦旗。

2022年7月，在办理一起民间借贷纠纷案中，贾李强查明被执行人仅有的财产是从亲戚处借钱买来的25头猪崽，价值1万余元。如果强制执行，不仅申请执行人的债权无法足额清偿，被执行人也会再次负债。

于是，贾李强再次对被执行人适用了“履行宽限期”措施，由被执行人继续饲养小猪。半年后，25头猪崽从1万余元增值到8万余元，被执行人不但履行了全部义务、清偿了亲戚的借款，还留有余款3万余元。2023年5月，此案入选最高人民法院十大执行典型案例。

2023年以来，大庆冰雪旅游热度持续升温，司法服务保障冰雪经济更是高质量发展的应有之义。2023年10月，一起因转让大庆市某知名滑雪场而引发的合同纠纷案件进入执行程序。经调查发现，现经营者张某接手滑雪场后因扩大经营、投放广告、疫期停业等因素，导致资金链断裂，无力支付先期约定的转让尾款。

“如果现在强制执行，后果只能是不足清偿、雪场歇业、案件终本，恶性循环……”承办法官汇报情况后，贾李强将工作转向“多做申请执行人的工作”上来，为被执行人争取到了3个月的“履约宽限期”，促成双方达成执行和解，而这一宽限期的创新做法，也为被执行人争取到了恢复生产经营的绝佳时机。

2024年1月，被执行人趁着冰雪经济的热度，一举实现资金迅速“回笼”，最后主动到法院履行义务，案结事了。这起案例入选全省依法服务保障黑龙江旅游业高质量发展典型案例。

### 当好“领头雁” 办好“民生案”

2021年年初，贾李强被任命为

让胡路区法院党组成员、执行局局长，一支50余人的执行队伍怎么管？一年五六千件的执行实施案件怎么办？如何提质增效？如何防范廉洁风险？“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感和“坐不住”的使命感一时间全部涌上来，压在了贾李强心头。

“执行工作千头万绪，但要想干好就一条——让群众满意。”上任之初，贾李强坚持每周召开一次专题会，用“六清管理”（任务清、目标清、底数清、问题清、责任清、成效清）强力推进清积工作，确定每周二为执行局集体接待日，专听群众反映“推不动、办不了、查不到、没人管”的问题，做到“件件有回复”。

“请005号到接待四室……”2024年11月12日，周二，上午9时，贾李强已经在接待第5名当事人了。“采取的措施、查封的钱数、下步的安排、办结的时限，贾局长要求我们必须主动告知，群众的提问必须正面回应，小事小节上他也绝不含糊。”执行局法官马廷伟说。

有的执行干警慢性子，工作拖泥带水，群众一问就是“再等一等”。“等什么，让谁等，为什么等？”一次局务会上，贾李强的发问振聋发聩。他说：“来询问的群众中，有急等赔偿款治病的，有被骗了大半辈子积蓄的，有声讨血汗钱的，也有面临资金链断裂、经营难以为继的，哪一个不是水深火热，哪一个不比我们更难？我们没有资格四平八稳地端着饭碗，却让老百姓望眼欲穿地等！”

上任后，贾李强组织全局对执行案件、案款开展多次“扫雪式”清理，听取每一起“临期”案件的执行进展，谁慢就通报谁、谁“躺平”就约谈谁，向不作为“开刀”，又为实干者撑腰，在全局树立干事创业鲜明导向，极大地激发了执行队伍内生动力。

四年多的时间里，贾李强充分发挥“头雁效应”，带领全局干警累计办理执行案件2.68万件，综合结案率96.96%，执行完毕率42.90%，累计执行到位金额28亿余元，无未认领案款、无超期发放，信访量下降至历史最低，全局工作质效实现了一个大跨越，他本人的办案质效更是“领跑”全局。在全省法院、大庆中院深入部署推进深化能力作风建设的背景之下，让胡路区法院执行工作机制进一步优化、执行质效大幅提升，执行队伍整体专业化、职业化水平不断提升，群众对执行工作的满意度显著增强。



图①：贾李强参加执行工作会议。  
图②：贾李强接待当事人，促成双方执行和解。  
图③：贾李强在拍卖房产现场勘察。  
图④：贾李强对执行案件进行财产调查。  
图⑤：贾李强带队强制腾退某商场。

## 学精神 谈体会

### 平衡执行的“温度”与“力度”

2010年，我走出“校门”，走进“法院门”，从那一刻起与执行工作“结缘”，如今已有15个年头。这些年来，我度过了无数个加班加点的夜晚，遭遇了太多次的误解、不配合，甚至是逃避与抗拒。然而，每当一个个案件圆满解决，看到当事人满意的笑容时，这一切便成了我不懈前行的动力。

记得有一次，案件的申请执行人是一名年迈的老人，他因交通事故致右腿残疾，急需赔偿款来维持生活。在执行过程中，我们遇到了被执行人“失联”、拒不配合等重重困难，但经过不

懈努力，最终为老人追回了赔偿款。当他颤抖着双手接过那笔钱时，眼中闪烁的泪花让我深深感受到了执行工作的意义所在。

党的二十届三中全会《决定》将“坚持以人民为中心”作为进一步深化改革的重大原则之一，揭示了改革的价值取向。作为基层法院的执行局局长，我将把“坚持以人民为中心”贯穿工作始终，坚持想在实处、干在实处、落在实处，以“不待扬鞭自奋蹄”的决心和毅力，牢记司法为民的使命和责任，平衡好执行的“温度”与“力度”，努力让公平正义如期抵达，奋力谱写新时代执行工作新篇章。

“坚持”二字，是贯穿始终的关键词。作为基层法院的执行局局长，我将把“坚持以人民为中心”贯穿工作始终，坚持想在实处、干在实处、落在实处，以“不待扬鞭自奋蹄”的决心和毅力，牢记司法为民的使命和责任，平衡好执行的“温度”与“力度”，努力让公平正义如期抵达，奋力谱写新时代执行工作新篇章。

## 贯彻党的二十届三中全会精神·奋斗者风采

责任编辑 陈冰 见习编辑 穆依  
新闻热线 (010)67550710 电子信箱 chenbing@rmfyb.cn  
欢迎广大读者提供人物报道稿件或线索

